

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ ECO SIBIU  
550360, Sibiu, str. Hipodromului, Nr. 2A, CIF. RO 25236865  
web: <https://www.adiecosibiu.ro>, e-mail: office@adiecosibiu.ro  
Telefon-Fax: 0269.436560



**STUDIU DE OPORTUNITATE  
PENTRU FUNDAMENTAREA ȘI STABILIREA SOLUȚIEI  
OPTIME DE GESTIUNE A  
ACTIVITĂȚII DE  
TRATARE AEROBĂ A DEȘEURILOR BIODEGRADABILE  
PROVENITE DIN ZONELE 3 ȘI 4 ALE JUDEȚULUI SIBIU**

MARTIE 2024

**Cuprins:**

- 1. INTRODUCERE**
- 2. SITUAȚIA ACTUALĂ PRIVIND TRATAREA AEROBĂ A DEȘEURILOR BIODEGRADABILE PROVENITE DIN ZONELE 3 ȘI 4 ALE JUDEȚULUI SIBIU**
- 3. NECESITATEA REALIZĂRII STUDIULUI DE OPORTUNITATE**
- 4. CONSIDERAȚII GENERALE PRIVIND MODALITĂȚILE DE GESTIUNE A SERVICIULUI DE SALUBRIZARE**
- 5. ANALIZA RISCURILOR ȘI REPARTIȚIA ACESTORA ÎNTRE PĂRTILE IMPLICATE ÎN CONTRACT**
- 6. CONTRACTELE DE DELEGARE A GESTIUNII**
- 7. MOTIVELE CARE JUSTIFICĂ DELEGAREA GESTIUNII ACTIVITĂȚILOR**
- 8. FEZABILITATE TEHNICĂ**
- 9. FEZABILITATEA ECONOMICO – FINANCIARĂ**
- 10. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI**

## **1. INTRODUCERE**

### ***1.1. Scopul realizării studiului de oportunitate***

Elaborarea studiului de oportunitate reprezintă o obligație impusă de Legea 51/2006 – Legea serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Delegarea gestiunii serviciilor de utilități publice, respectiv operarea, administrarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente, se poate face pentru toate sau numai pentru o parte dintre activitățile componente ale serviciilor, pe baza unor analize tehnico-economice și de eficiență a costurilor de operare, concretizate într-un studiu de oportunitate, conform prevederilor art. 29 alin. 2 din Legea 51/2006.

Totodată, potrivit art. 32 alin 2 din Legea 51/2006, în vederea încheierii contractelor de delegare a gestiunii, autoritățile administrației publice locale sau, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate servicii de utilități publice vor asigura elaborarea și vor aproba, în termen de 6 luni de la luarea deciziei privind delegarea gestiunii serviciilor ori de la primirea unei propuneri formulate de un investitor interesat, un studiu de oportunitate pentru fundamentarea și stabilirea soluțiilor optime de delegare a gestiunii serviciilor, precum și documentația de atribuire a contractului de delegare a gestiunii.

În concluzie, prezentul material trebuie să identifice din punct de vedere tehnico-economic soluțiile optime de adaptare la legislație, la indicatorii de performanță ai sistemului de salubrizare și la echipamentele puse la dispoziție, a modului cum vor fi delegate:

a) tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de compostare, inclusiv transportul reziduurilor la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică, provenite din localități din zona 3 Agnita și Zona 4 Mediaș, județul Sibiu;

Pornind de la acest studiu, se va putea întocmi documentația de atribuire pentru delegarea activității serviciului de salubrizare anterior menționate.

### ***1.2. Obiectul Studiului de Oportunitate***

Serviciul de salubrizare a localităților face parte din sfera serviciilor de utilitate publică, servicii definite ca fiind totalitatea activităților care asigură satisfacerea nevoilor esențiale de utilitate și interes public general cu caracter social ale colectivităților locale și se desfășoară sub controlul, conducerea sau coordonarea autorităților administrației publice locale ori ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, în scopul salubrizării localităților.

Conform prevederilor art.2 alin.3 din Legea nr.101/2006 a serviciului de salubrizare a localităților, cu mod. și complet. ult., serviciul de salubrizare cuprinde următoarele activități:

- a) colectarea separată și transportul separat al deșeurilor menajere și al deșeurilor similare provenind din activități comerciale din industrie și instituții, inclusiv fracții colectate separat;
- b) operarea centrelor de colectare prin aport voluntar a deșeurilor de la persoanele fizice;
- c) transferul deșeurilor municipale în stații de transfer, inclusiv transportul separat al deșeurilor reziduale la depozitele de deșeuri nepericuloase și/sau la instalațiile integrate de tratare, al deșeurilor de hârtie, metal, plastic și sticlă colectate separat la stațiile de sortare și al biodeșeurilor la instalațiile de compostare și/sau de digestie anaerobă;
- d) sortarea deșeurilor de hârtie, carton, metal, plastic și sticlă colectate separat din deșeurile municipale în stații de sortare, inclusiv transportul reziduurilor rezultate din sortare la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică;
- e) tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de compostare, inclusiv transportul reziduurilor la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică;
- f) tratarea anaerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de digestie anaerobă, inclusiv transportul materialului semisolid igienizat și stabilizat la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică;
- g) tratarea deșeurilor municipale cu potențial energetic în instalații de incinerare cu eficiență energetică ridicată, inclusiv transportul reziduurilor rezultate din incinerare la depozitele de deșeuri;
- h) tratarea mecanobiologică a deșeurilor reziduale în instalațiile de tratare mecanobiologice sau, după caz, în instalațiile integrate de tratare, inclusiv transportul deșeurilor stabilizate biologic și al deșeurilor reziduale care nu mai pot fi valorificate la depozitele de deșeuri și al deșeurilor reziduale valorificabile energetic la instalațiile de valorificare energetică;
- i) instalații de tratare mecanobiologică;
- j) eliminarea, prin depozitare, a deșeurilor reziduale, a deșeurilor stradale, a deșeurilor de pământ și pietre provenite de pe căile publice, a reziduurilor rezultate de la instalațiile de tratare a deșeurilor municipale, precum și a deșeurilor care nu pot fi valorificate provenite din activități de reamenajare și reabilitare interioară și/sau exterioară a locuințelor la depozitele de deșeuri nepericuloase;
- k) măturatul, spălatul și stropitul căilor publice din localitate, inclusiv colectarea și transportul deșeurilor de pământ și pietre provenite de pe căile publice la depozitele de deșeuri, precum și a deșeurilor provenite din coșurile stradale la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de tratare;
- l) curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice din localitate și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de îngheț;

m) dezinsecția, dezinfecția și deratizarea la obiectivele din domeniul public și domeniul privat al unității administrativ-teritoriale.

*Prezentul Studiu de oportunitate vizează următoarele activități ale serviciului de salubrizare:*

- a) tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de compostare, inclusiv transportul reziduurilor la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică, provenite din localități din zona 3 Agnita și Zona 4 Mediaș, județul Sibiu

Stația de compostare Târnava – componenta tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de compostare, inclusiv transportul reziduurilor la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică, este destinată să asigure tratarea aerobă a deșeurilor biodegradabile colectate separate din municipiul Mediaș, Orașul Copșa Mică, Orașul Dumbrăveni, Orașul Agnita, Comuna Blajel, Comuna Brateiu, Comuna Dârlos, Comuna Moșna, Comuna Șeica Mare, Comuna Târnava.

Populația deservită de stația de compostare Târnava este de circa 66.425 locuitori, conform datelor statistice la nivelul anului 2021.

Întrucât în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, Axa prioritară 3. Dezvoltarea infrastructurii de mediu în condiții de management eficient al resurselor, Obiectivul Specific 3.1. Reducerea numărului depozitelor neconforme și creșterea gradului de pregătire pentru reciclare a deșeurilor în România, pentru una dintre componentele proiectului „Investiții complementare Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor în Județul Sibiu”, respectiv componenta „Recipiente de colectare a deșeurilor” cod SMIS 158170 Consiliul Județean Sibiu a semnat contractul de finanțare nr. 2311/22.09.2023 cu MIPE, iar în cadrul acestui proiect se vor achiziționa în anul 2023-2024 echipamente de colectare sparătă a deșeurilor biodegradabile și pentru orașului Copșa Mică, orașului Dumbrăveni și Orașului Agnita, comuna Blajel, comuna Brateiu, comuna Dârlos, comuna Moșna, comuna Târnava și comuna Șeica Mare, prin urmare activitatea de tratare aerobă se va derula și pentru deșeurile biodegradabile colectate separate din aceste localități.

### ***1.3. Prezentarea legislației***

Actele normative ce stau la baza elaborării studiului de oportunitate și ulterior la organizarea procedurii de achiziție publică, sunt:

- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 101/2006 a serviciului de salubrizare a localităților, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea 181/2020 privind gestionarea deșeurilor nepericuloase compostabile;

- Legea 249/2015 privind modalitatea de gestionare a ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje , cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr.92/2021 privind regimul deșeurilor aprobată prin Legea nr.17/2023;
- O.U.G. nr.195/2005 privind Protecția Mediului, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr.196/2005 privind Fondul pentru Mediu, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Ministrului Sănătății nr. 119/04.02.2014 pentru aprobarea Normelor de igienă și sănătate publică privind mediul de viață al populației, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul A.N.R.S.C. nr. 82/2015 privind aprobarea Regulamentului-cadru al serviciului de salubrizare a localităților, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul A.N.R.S.C. nr.640/2022 privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor pentru activitățile de salubrizare, precum și de calculare a tarifelor/taxelor distincte pentru gestionarea deșeurilor și a taxelor de salubrizare;
- Ordinul Președintelui ANRSC nr.100/2023 privind acordarea licențelor în domeniul serviciilor de utilități publice aflate în sfera de reglementare a Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice
- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare ;
- H.G. nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicarea a prevederilor referitoare la achizițiile publice , cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 2/2021 privind depozitarea deșeurilor;
- Legea nr.100/2016 privind privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare;
- HG nr.867/2016 privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii, cu modificările și completările ulterioare.

## **2. SITUAȚIA ACTUALĂ PRIVIND TRATAREA AEROBĂ A DEȘEURILOR BIODEGRADABILE PROVENITE DIN ZONELE 3 ȘI 4 ALE JUDEȚULUI SIBIU**

Stația de compostare Tânava este operată în cadrul *Contractului de delegare a gestiunii activității de tratare aerobă a biodeșeurilor colectate din Zona 4 Mediaș* nr. 467/12.04.2023.

## **3. NECESITATEA REALIZĂRII STUDIULUI DE OPORTUNITATE**

Având în vedere că legislația aplicabilă serviciilor de utilitate publică nu permite operatorilor economici să prestreze vreo activitate de salubrizare fără a avea încheiat un contract de delegare cu autoritatea locală competentă și luând în considerare faptul că actualul contract de delegare urmează să înceze prin ajungere la termen, este necesar ca Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECO Sibiu, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre și în baza mandatului acordat de către acestea (inclusiv Consiliul Județean Sibiu) prin Statutul Asociației, să proceze la demararea procedurii de delegare a gestiunii activității de tratare aerobă a deșeurilor biodegradabile, în conformitate cu legislația în materie.

#### **4. CONSIDERAȚII GENERALE PRIVIND MODALITĂȚILE DE GESTIUNE A SERVICIULUI DE SALUBRIZARE**

Gestiunea serviciului de salubrizare a localităților privește organizarea, funcționarea și controlul furnizării/prestării acestui serviciu sau a activităților sale componente conform condițiilor stabilite de autoritățile administrației publice locale.

Gestiunea serviciului de salubrizare poate fi organizată în două modalități, alegerea fiind făcută printr-o decizie a autorităților administrației publice locale:

1. **Gestiune directă**, se realizează prin intermediul unor operatori de drept public sau privat, astfel cum sunt definiți la art. 2 lit. g), respectiv lit. h), fără aplicarea prevederilor Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale și Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii<sup>1</sup>.
2. **Gestiune delegată**, definită ca o modalitate de management prin care autoritățile administrației publice locale sau, după caz, ADI în numele și pe seama UAT membre, atribuie unuia sau mai multor operatori (societăți comerciale) gestiunea propriu-zisă a serviciului, respectiv administrarea și exploatarea sistemelor de salubrizare aferente acestuia, în baza unui contract de delegare a gestiunii<sup>2</sup>.

Prevederile din Legea nr. 51/2006 definesc delegarea gestiunii unui serviciu comunitar de utilități publice ca acțiunea prin care o unitate administrativ-teritorială atribuie unuia sau mai multor operatori licențiați gestiunea unui serviciu sau a unei activități componente a serviciului, a cărei responsabilitate revine respectivei unități administrativ-teritoriale, precum și concesiunea

---

<sup>1</sup>Conform Legii nr. 51/2006 - art. 28: „(1) **Gestiunea directă este modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative și executive, în numele unităților administrativ-teritoriale pe care le reprezintă, își asumă și exercită nemijlocit toate competențele și responsabilitățile ce le revin potrivit legii cu privire la furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, respectiv la administrarea, funcționarea și exploatarea sistemelor de utilități publice aferente acestora..”**

<sup>2</sup> Conform Legii nr. 51/2006 – art. 29: „(1) **Gestiunea delegată este modalitatea de gestiune în care autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale ori, după caz, asociațiile de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre, atribuie unuia sau mai multor operatori toate ori numai o parte din competențele și responsabilitățile proprii privind furnizarea/prestarea serviciilor de utilități publice, pe baza unui contract, denumit în continuare contract de delegare a gestiunii. Gestiunea delegată a serviciilor de utilități publice implică punerea la dispoziția operatorilor a sistemelor de utilități publice aferente serviciilor delegate, precum și dreptul și obligația acestora de a administra și de a exploata aceste sisteme.”**

infrastructurii aferente; delegarea gestiunii unui serviciu comunitar de utilități publice implică dreptul și obligația operatorului de a administra și exploata infrastructura aferentă serviciului/activității delegat(e). Delegarea gestiunii poate fi făcută de asemenea de către ADI cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre, în temeiul mandatului ce i-a fost conferit de acestea.

În ceea ce privește **statutul operatorilor care pot presta serviciile în funcție de modalitatea de gestiune aleasă**, aceștia sunt expres și limitativ enumerați de lege distinct pentru:

1. **gestiunea directă** - conform art. 28 alin. (2) din Legea nr. 51/2006 acești operatori pot fi:
  - a) servicii publice de interes local sau județean, specializate, cu personalitate juridică, înființate și organizate în subordinea consiliilor locale sau consiliilor județene, după caz, prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective;
  - b) societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective.
2. **gestiunea delegată** – conform art. 29alin. (4) din Legea nr. 51/2006 acești operatori pot fi:
  - a) societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social privat;
  - b) societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social mixt.

Indiferent de modalitatea de gestiune adoptată (gestiune directă sau delegată), activitățile specifice componente ale serviciului de salubrizare sunt organizate și se desfășoară pe baza **regulamentului serviciului și a caietului de sarcini**, aprobată prin hotărâre a consiliului local, consiliului județean sau a asociației de dezvoltare intercomunitară, după caz, elaborate în conformitate cu regulamentul-cadru, respectiv cu caietul de sarcini-cadru, elaborate și aprobată de A.N.R.S.C. prin ordin.

Societățile reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral public pot participa la procedurile de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice în zona teritorială de competență a unităților administrativ-teritoriale care exercită o influență dominantă asupra acestora sau în afara acestei zone dacă operatorul nu are încheiat un alt contract de delegare a gestiunii atribuit direct.

**Operatorii își pot desfășura activitatea doar în baza licenței emise de A.N.R.S.C**, prestarea serviciilor de salubrizare fără licență sau în baza unei licențe a cărei perioadă de valabilitate a expirat fiind interzisă, indiferent de modalitatea de gestiune adoptată.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 51/2006 și ale Legii nr. 101/2006, responsabilitatea asigurării serviciului de salubrizare pentru toți utilizatorii de pe teritoriul unei localități revine exclusiv unității administrativ-teritoriale. Aceasta poate decide în baza unui **studiu de oportunitate** dacă va asigura serviciul de salubrizare prin forțe proprii în modalitatea gestiunii directe sau dacă va delega responsabilitatea prestării serviciului unui operator – societate comercială cu capital public, privat sau mixt.

In tabelul de mai jos sunt prezentate diferențele dintre cele două forme distincte de gestiune a serviciului.

*Tabel 1: Diferențe între modalitățile de gestiune a serviciului*

<b>Modalitate a de gestiune</b>	<b>Statutul operatorului</b>	<b>Actele juridice în baza cărora operatorul prestează serviciul/activitatea delegată (a)</b>	<b>Aria în care poate presta operatorul respectivul serviciu / respectiva activitate</b>
<b>Gestiune directă</b>	<p>a) servicii publice de interes local sau județean, specializate, cu personalitate juridică, înființate și organizate în subordinea consiliilor locale sau consiliilor județene, după caz, prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective;</p> <p>b) societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral al unităților administrativ-teritoriale, înființate de autoritățile deliberative ale unităților administrativ-teritoriale respective</p> <p>(art. 28 alin. 2 din Legea nr. 51/2006)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• hotărârea de dare în administrare a serviciului (HCL) – lit.a);</li> <li>• licența ANRSC;</li> <li>• regulament de organizare și funcționare a operatorului (aprobat prin HCL – lit.a sau de către Consiliul de administrație – lit.b );</li> <li>• regulamentul și caietul de sarcini ale serviciului delegat (aprobat prin HCL/hotărâre AGA)</li> </ul> <p>(art.22 alin.4, art.23 alin.3 și art. 28 alin. 5 și 6 din Legea nr. 51/2006)</p> <p>- contract de delegare a gestiunii (pentru societățile reglementate la lit.b)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• doar pe aria teritorială a unității administrative teritoriale în cadrul căreia au fost înființate și funcționează sau a UAT-urilor care au constituit operatorul regional, nu pot presta serviciul pentru alte UAT-uri</li> </ul>
<b>Gestiune</b>	a) societăți reglementate de Legea nr. 31/1990,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• contract de delegare a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• în general pentru orice</li> </ul>

<b>Modalitatea de gestiune</b>	<b>Statutul operatorului</b>	<b>Actele juridice în baza cărora operatorul prestează serviciul/activitatea delegat (a)</b>	<b>Aria în care poate presta operatorul respectivul serviciu / respectiva activitate</b>
<b>delegată</b>	<p>republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social privat;</p> <p>b) societăți reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social mixt.)</p>	<p>gestiunii încheiat cu UAT/ADI pe teritoriul căruia prestează serviciul;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Licența ANRSC;</li> <li>• regulamentul și caietul de sarcini ale serviciului delegat (aprobat prin HCL)</li> </ul> <p>(art.22 alin.4, art.23 alin.3 și art. 29 alin.6 din Legea nr. 51/2006)</p>	<p>UAT care îi deleagă gestiunea serviciului pe bază de contract de delegare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Societățile reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, cu capital social integral public pot participa la procedurile de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice în zona teritorială de competență a unităților administrativ-teritoriale care exercită o influență dominantă asupra acestora sau în afara acestei zone dacă operatorul nu are încheiat un alt contract de delegare a gestiunii atribuit direct, conform art. 28</li> <li>• procedura de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii se stabilește, după caz, conform prevederilor Legii nr. 98/2016 privind</li> </ul>

<b>Modalitate a de gestiune</b>	<b>Statutul operatorului</b>	<b>Actele juridice în baza cărora operatorul prestează serviciul/activitatea delegat (a)</b>	<b>Aria în care poate presta operatorul respectivul serviciu / respectiva activitate</b>
			achizițiile publice, Legii nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale și Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii.

Tabel 2: Compararea modalităților de gestiune a serviciilor

<b>Optiune</b>	<b>Avantaje</b>	<b>Dezavantaje</b>
<b>Gestiunea directă</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Asigurarea prestării activităților de salubrizare fără a fi necesară o procedură de achiziție publică care ar putea conduce la o durată lungă a achiziției;</li> <li>-Controlul direct asupra activității, atât în termeni de costuri cât și de calitate a serviciilor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-este necesară înființarea unui operator regional ceea ce presupune alocarea de fonduri necesare precum și o perioadă de timp destul de lungă;</li> <li>-ua.t.-urile și viitorul operator trebuie să identifice fondurile necesare pentru dotările corespunzătoare prestării serviciilor la parametrii de performanță stabiliți.</li> <li>-Există riscul ca realizarea investițiilor să fie întârziată, în funcție de fluxul de numerar din exploatare și de sumele puse la dispoziție de către ordonatorul de credite.</li> <li>-Riscurile legate de finanțare și atingerea indicatorilor de performanță cade în sarcina autorității locale.</li> </ul>
<b>Gestiunea delegată</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Riscurile legate de finanțarea serviciului, obținerea licenței și a celorlalte autorizații necesare funcționării, precum și atingerea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lipsa controlului direct asupra activităților delegate.</li> <li>Prestarea activităților ar putea conduce la costuri de operare mai</li> </ul>

<b>Optiune</b>	<b>Avantaje</b>	<b>Dezavantaje</b>
	<p>indicatorilor de performanță sunt în sarcina exclusivă a operatorului privat.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Posibilitatea selectării unui operator cu experiență similară superioară.</li> <li>-Posibilitatea impunerii prin documentația de delegare a realizării investițiilor necesare prestării serviciilor la parametrii de performanță stabiliți din fonduri inițiale proprii, într-un termen scurt, cu recuperarea acestora prin amortizare în tarifele ofertate pe întreaga durată contractuală.</li> <li>-Posibilitatea impunerii prin documentația de delegare a unui cash-flow în sarcina operatorului care să asigure funcționalitatea serviciului prestat pentru o perioadă de timp suficientă ca autoritatea contractantă să încaseze de la utilizatorii serviciului taxele necesare finanțării activității.</li> <li>-Posibilitatea impunerii prin documentația de delegare a existenței unui personal cheie cu vastă experiență în domeniu, care să asigure coordonarea activității la standardele de calitatea solicitate și aplicarea unui management eficient al serviciului.</li> </ul>	ridicate, date în principal de investițiile în infrastructura de operare, cu riscul evident de majorare a tarifelor actuale, risc care însă poate fi gestionat prin impunerea prin documentația de achiziție a unor tarife maximale.

Având în vedere analiza mai sus detaliată, se recomandă alegerea modalității gestiunii delegate pentru activitățile care fac obiectul prezentului studiu de oportunitate.

## **5 ANALIZA RISCURILOR ȘI REPARTIȚIA ACESTORA ÎNTRE PĂRȚILE IMPLICATE ÎN CONTRACT**

## **5.1 Informații generale**

Orice proiect de investiții publice implică riscuri atât în faza se construcție cât și în faza de operare. Nu este neobișnuit ca, în cazul proiectelor complexe, să existe diferențe între costurile și necesarul de timp reale față de cele estimate inițial. Intârzierile și depășirile de costuri apar invariabil din risurile neprevăzute.

Riscul poate fi definit ca fiind incertitudinea veniturilor, cheltuielilor și a planificării în timp a proiectului. Pentru a obține o estimare realistă a costurilor apărute de-a lungul întregii durate de viață a unui proiect, trebuie identificate, alocate și evaluate risurile relevante aferente proiectului.

## **5.2 Identificarea și alocarea risurilor**

Cea mai frecvent utilizată metodologie de identificare a risurilor este *Matricea risurilor*. Aceasta este prezentată ca o enumerare a tuturor risurilor posibile aferente proiectului în ceea ce privește cheltuielile, veniturile și planificarea acestora.

La alcătuirea Matricei risurilor va fi utilizat drept cadru de referință *Matricea preliminară pentru alocarea risurilor*<sup>3</sup>.

La elaborarea matricei menționate risurile au fost grupate pe categorii în baza ordinii cronologice a evenimentelor din cadrul proiectului pentru a se evita dubla cuantificare a același risc. De asemenea, au fost identificate și evidențiate cele mai importante risuri, care pot avea cel mai mare impact asupra proiectului.

Matricea risurilor realizată cuprinde următoarele categorii de risuri:

- Risuri de întretinere și operare – pot apărea în fiecare an pe perioada operării. Sunt mai mari în primii 1 – 3 ani de la darea în folosință și includ și riscul majorării cheltuielilor cu forță de munca față de previziunile inițiale.
- Risuri de cerere – risuri care influentează caștigurile reale ale proiectului prin gradul de utilizare de către populație și operatori economici a serviciului prestat de delegatar.
- Alte risuri – risuri generale ce nu sunt legate de nicio categorie de mai sus (ex. modificarea legislației și a reglementelor, modificări ale cursului valutar etc.)

In ceea ce privește alocarea risurilor, au fost luate în considerare următoarele reguli:

- fiecărui risc i s-a atribuit un număr unic;
- fiecărui risc i s-a atribuit o denumire specifică legată de natura riscului;

---

<sup>3</sup> Matricea preliminară pentru alocarea risurilor este prezentată în detaliu în Anexa nr.1 a HG nr. 867/2016 pentru aprobarea Normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii.

- pentru fiecare risc s-a stabilit dacă va fi reținut de către Autoritatea contractantă, va fi alocat delegatarului sau va fi împărțit între ambele părți.

La alocarea riscurilor a fost aplicată ca regulă generală aceea că riscul trebuie suportat de către partea care îl poate atenua în cea mai mare măsură și/sau care poate controla cel mai bine consecințele. Astfel, fiecare parte își va asuma riscuri pe care va fi în măsură să le gestioneze în vederea optimizării proiectului.

Distincția dintre contractul de concesiune și contractul de achiziție publică se realizează în funcție de distribuția riscurilor, după cum urmează: contractul prin intermediul căruia contractantul, în calitate de concesionar, primește dreptul de a exploata serviciile, preluând astfel și cea mai mare parte din risurile aferente exploatarii acestora, este considerat a fi contract de concesiune de servicii, în caz contrar fiind considerat contract de achiziție publică de servicii.

*Tabel 3: Matricea de alocare a riscurilor asociate contractului*

Nu sunt considerate riscuri toate condițiile ce vor fi stipulate în Documentația de atribuire, condiții ce trebuie îndeplinite de către Operator (ex. asigurarea cu personal, dotare minimală, autorizari și experiența relevantă, sisteme de management etc).

In aceasta categorie sunt cuprinse toate angajamentele asumate ca atare prin ofertă de către Operator. Prin urmare toate acestea sunt responsabilitati exclusive ale Operatorului pe toata durata de derulare a Contractului.

Nr.	Denumirea riscului	Descrierea riscului	Alocare		Managementul riscului
			Autoritatea contractanta	Delegatul Operatorului	
<b>RISURI GENERALE PRIVIND AMPLASAMENTE</b>					
1.	Restrictionarea accesului pe amplasamente	In urma unei acțiuni în instanță un fost sau prețins proprietar poate obține un ordin de restricționare a accesului.	100%		Autoritatea contractanta va verifica legalitatea actelor privind proprietatea terenului. Autoritatea contractanta își asuma în totalitate consecințele asociate acestui risc. Operatorul are dreptul la despăgubiri.
2.	Restriții induse de folosinta terenurilor învecinate	Pe durata concesiunii folosința terenurilor învecinate poate suferi modificări care pot genera un impact negativ asupra proiectului.	100%		Autoritatea contractanta se va asigura prin DUAT ca lucrările de infrastructura și planuri urbanistice și de amenajare a teritoriului care vor fi promovate în zona de interes nu vor aduce atingerii bunei exploatari.
3.	Asigurarea cu utilități – sursele de apă – exploatare neconformă	In cazul exploatarii neconforme (ex. supraexploatare) a sursei subterane există riscul întreruperii alimentării cu apă a instalațiilor de pe amplasament.	100%		Operatorul va respecta regulamentul de exploatare și funcționare.
4.	Asigurarea cu utilități – sursele de apă – degradarea calității independent de activitățile de pe amplasamente	Fara a avea nicio legătura cu activitățile desfășurate pe amplasament, calitatea apei devine impropriă utilizarii, parametrii de calitate suferind modificări față de condițiile initiale.	50%	50%	Rezolvarea unei asemenea situații implică asigurarea resurselor necesare fară a aduce atingerii celorlalte prevederi ale contractului (tariful).
5.	Asigurarea cu utilități – sursa de apă – degradarea calității în legătură directă cu activitățile de pe amplasamente	In urma operarii neconforme calitatea apei devine impropriă utilizarii, parametrii de calitate suferind modificări față de condițiile initiale.	100%		Operatorul va respecta regulamentul de exploatare și funcționare. În cazul în care evenimentul se produce, remedierea situației este responsabilitatea doar a Operatorului.
6.	Asigurarea cu utilități – gestionarea apelor uzate – exploatare neconformă	Efluentii amplasamentului să nu fie conform cu cerințele din autorizații. Exploatare neconformă datorată operarii.	100%		Operatorul va respecta regulamentul de exploatare și funcționare și sa asigure resursele financiare pentru cheituielile operaționale. Operatorul trebuie să asigure un grad minim de conformitate al efluenților din punct de vedere calitativ de 95%. Nu poate face obiectul unei ajustări a tarifului orice investiție/cheituiala necesara respectării condițiilor initiale de calitate ale efluentilor.

Nr.	Denumirea riscului	Descrierea riscului	Alocare		Managementul riscului
			Autoritatea contractanta	Delegatul/ Operatorul	
7.	Asigurarea cu utilități – gestionarea apelor uzate – modificarea condițiilor de calitate	Cerințe suplimentare privind calitatea efluenților.		100%	<p>Operatorul trebuie să asigure resursele necesare pentru rezolvarea rapida a solicitarii autoritatii, avand dreptul de a solicita Autoritatii contractante o ajustare a tarifului.</p> <p>La momentul semnării contractului de delegare Operatorul se va asigura și va certifica printr-un înscris că puterea furnizată este suficientă operării corespunzatoare a tuturor instalațiilor.</p> <p>In situația în care, pe durata derularii contractului, Operatorul constată că e necesara instalarea de putere suplimentară, aceasta se va realiza pe contul și cheltuiula exclusivă a Operatorului, fără a putea solicita ajustare de tarif.</p>
8.	Asigurarea cu utilități – energie electrică			100%	<p>In situația în care furnizorul de energie electrică nu poate îndeplini obligațiile din contractul de furnizare, Operatorul trebuie să asigure buna desfasurare a activității pe contul și cheltuiula proprie, fără a putea solicita ajustare de tarif.</p> <p>Nu poate constitui în nicio situație un motiv de recuperare de cheltuieli.</p> <p>Operatorul trebuie să intervînă asigurând toate categoriile de resurse pentru rezolvarea operațiva a problemei. Intervenția poate depasi perimetrul strict a amplasamentelor daca situația o cere.</p>
9.	Fenomene meteo extreme – inundarea amplasamentelor	In cazul unor ploi torrentiale poate avea loc inundarea amplasamentelor, ducând la sistarea activității. Aceasta situație nu este determinată și nici favorizată de operația neconformă a instalațiilor.		100%	<p>Riscul este acoperit de polița de asigurare.</p> <p>Operatorul este indreptat la recuperarea în totalitate a cheltuielilor, fără indreptat și la solicitarea de ajustare a tarifului. Ajustarea tarifului va avea în vedere acoperirea corespunzătoare a riscurilor privind acoperirea acestei categorii de risc.</p>

Nr.	Denumirea riscului	Descrierea riscului	Managementul riscului		
			Autoritatea contractanta	Alocare Operatorului	Delegatul Operatorului
10.	Contestarea activitatii de catre popулaтia rezidenta din vecinatati	Dupa punere în exploatare a instalatiilor poate aparea si se poate amplifica în timp nemultumirea populatiei fata de influentele activitatilor desfasurate asupra calitatii vietii. Acestea pot ajunge la situatii conflictuale si litigii. Aceasta categorie de risc nu se refera la operarea neconforma a instalatiilor, situatie in care Concesionarul devine responsabil.	50%	50%	Operatorul trebuie sa asigure resursele necesare efectuarii studiilor si expertizelor necesare. Orice masura de control/ eliminare/ minimizare a fenomenelor contestate va fi implementata doar cu acordul prealabil al Autoritatii contractante. Costurile vor fi recuperate in proportie de 50% de catre Operator, putand constitui un motiv de ajustare a tarifului. Autoritatea contractanta are dreptul de efectuare periodic, dar cel mult 1 data/an un audit de conformitate privind modul de operare al instatatiilor.
11.	Securitatea amplasamentelor - furt si vandalizare	Operarea instalatiilor de gestionare a deseurilor este asociata, in general, prezentei pe amplasamentele sau in vecinatate a colectorilor informali. O asemenea situatie este inacceptabila pe amplasamente sau in vecinatatea acestora.		100%	Operatorul este in totalitate responsabil de asigurarea pazei si integritati bunurilor in limita amplasamentelor predate in operare. Operatorul poate fi indreptat sa ceara recuperarea consturilor suplimentare numai daca poate demonstra ca autoritatele responsabile cu gestionarea acestor situatii nu si-au indeplinit corespunzator atributiile, fara a putea invoca o ajustare a tarifului.
<b>RISURI ASOCIATE OPERARII INSTALATILOR DE PE AMPLASAMENTE</b>					
12.	Cantitatea de deseuri la intrarea in instalatii sunt mai mici decat estimarile pe baza carora s-a bazat oferta finan- ciara si calcularea tarifului.	Cantitatii lunare cantante la intrarea in instalatii sunt mai mari decat estimarile pe baza carora s-a bazat oferta de servicii si calcularea tarifului.	50%	50%	Operatorul este indreptat sa solicite aprobarea unei modificari a tarifului, conform prevederilor normelor metodologice adoptate de ANRSC
13.	Cantitatea de deseuri la intrarea in instalatii este mai mare decat cea planificata	Cantitatii lunare cantante la intrarea in instalatii sunt mai mari decat estimarile pe baza carora s-a bazat oferta de servicii si calcularea tarifului. a) cantitatea de deseuri este mai mare dar se incadreaza in limita capacitatii maxime de operare a instalatiei.	50%	50%	a) Operatorul este indreptat sa solicite aprobararea unei modificari a tarifului, conform prevederilor normelor metodologice adoptate de ANRSC b) Operatorul este indreptat sa solicite aprobararea unei modificari a tarifului, conform prevederilor normelor metodologice adoptate

Nr.	Denumirea riscului	Descrierea riscului	Alocare			Managementul riscului
			Autoritatea contractanta	Delegatul Operatorului		
		b) cantitatea de deseuri depășeste limita capacitatii maxime de operare a instalației.				de ANRSC. Autoritatea contractantă va decide asupra modalității de gestionare a cantităților care depășesc capacitatea maximă a instalației.
14.	Grad mare de impurificare a deseuriilor la intrarea în instalații	Corelat cu performanțele sistemului decolectare separată, gradul de impurificare a deseuriilor la intrarea în stația de compostare poate varia. În cazul în care gradul de impurificare este mai mare decât cel estimat la proiectarea instalațiilor, operaarea conformă a acestora devine dificila.	100%			Operatorul nu poate fi facut răspunzător pentru o asemenea situație. Cresterea costurilor de operare a instalațiilor poate constitui un motiv de ajustare a tarifului. Incluzarea unei proceduri de acceptare în stății a deșeurilor biodegradabile va impune în amonte controlul strict al separării deșeurilor;
	<b>RISURI GENERALE</b>					Operatorul nu poate fi facut responsabil pentru o asemenea situație, deoarece între el și generatorii de deseuri nu există o relație directă. Autoritatea contractă trebuie să asigure un echilibru între valoarea tarifului și capacitatea de plată a beneficiarilor, asigurând astfel un grad ridicat de incasare. Cu toate acestea, operatorul are la îndemâna beneficiul legii potrivit căreia facturile emise constituie titlu executoriu, sens în care poate proceda la recuperarea sumelor restante prin intermediu procedurii de execuțare silită/instantanei judecătorescii.
15.	Grad redus de recuperare a contravalorii serviciilor de salubrizare, care duce la incasarea parțială a sumelor facturate de către Operator	Grad scazut de incasare a contravlorii serviciilor prestate conduce la dificultăți financiare și operare neconformă.	50%	50%		

Nr.	Denumirea riscului	Descrierea riscului	Alocare		Managementul riscului
			Autoritatea contractanta	Delegatul/ Operatorul	
16.	Operarea neconforma a instalațiilor de tratare a deșeurilor	Operatorul nu operează conform Manualului de operare și întreținere existent și conform actelor de reglementare emise de către autoritățile competente.	100%		<p>Operarea neconformă este constatăta de acțele de inspecție și control ale autorităților competente și de auditurile de evaluare a confirmării efectuate de Autoritatea contractanta. Nu vor fi luate în considerare auditurile realizate pentru certificarea sistemelor de management de mediu (ISO 14001).</p> <p>Responsabilitatea și suportarea costurilor conformarii activității revine exclusiv în sarcina Operatorului.</p> <p>Nu sunt îndreptățite solicitari de rambursare a cheltuielilor realizate în vederea conformării și nici solicitari de ajustare/modificare a tarifului pentru conformare.</p>
17.	Cresterea costului operarii	Din motive care nu depind de activitatea Operatorului (ex. inflație) costul operarii crește semnificativ. Operarea conformă a instalațiilor nu mai este posibilă în limita aranjamentelor financiare inițiale.	100%		<p>Contractul trebuie să conțină o clauza referitoare la acest aspect.</p> <p>Este un motiv de ajustare/modificare a tarifului, conform reglementărilor emise de ANRSC.</p>
18.	Insolvența Operatorului	Constatarea intrării în incapacitate de plată a Operatorului. Serviciul nu mai poate fi prestat.	50 %	50%	<p>Documentația de licitație va fi întocmită de cășătura incat Operatorul identificat sa fie solvable.</p> <p>In cazul în care Operatorul devine insolvent, Contractul se va rezilja iar Autoritatea contractanta va organiza o nouă licitație.</p> <p>Până la identificarea unui nou Operator se va asigura permanenta și durabilitatea serviciului prin procedura de urgență, respectiv negocierile fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare.</p>
19.	Modificarea cerințelor legale existente la momentul semnării Contractului	Modificari legislative (naționale, locale sau la nivel de bazin hidrografic), inclusiv aparitia standardelor de mediu mai restrictive. Aceste modificari pot duce la	100%		<p>Costurile de investiții suplimentare necesare vor fi suportate de către Operator.</p>

Nr.	Denumirea riscului	Descrierea riscului	Alocare			Managementul riscului
			Autoritatea contractanta	Delegatul/ Operatorul		
20.	Forță majoră	<p>necesitatea unor investiții suplimentare față de estimările inițiale</p> <p>Forță majoră, astfel cum este definită prin lege, impiedică realizarea contractului.</p> <p>Pierdere sau avarierea activelor proiectului și pierderea/diminuarea posibilității de obținere a veniturilor preconizate.</p>				<p>Costurile suplimentare pot constitui un motiv de solicitare de ajustare/modificare a tarifului, conform reglementărilor emise de ANRSC.</p> <p>Bunurile mobile și imobile vor fi asigurate în baza viitorului contract.</p> <p>Fondurile acumulate atât de Autoritatea contractantă cat și de Operator pentru dezvoltare și retehnologizare vor fi utilizate pentru a asigura continuitatea operarii.</p>

## 6 CONTRACTELE DE DELEGARE A GESTIUNII

A. Legea nr. 51/2006 – art. 29 alin. (7) – definește astfel „*Contractul de delegare a gestiunii este un contract încheiat în formă scrisă, prin care unitățile administrativ-teritoriale, individual sau în asociere, după caz, în calitate de delegatar, atribuie, prin una dintre modalitățile prevăzute de lege, pe o perioadă determinată, unui operator, în calitate de delegat, care acționează pe riscul și răspunderea sa, dreptul și obligația de a furniza/presta integral un serviciu de utilități publice ori, după caz, numai unele activități ale acestuia, inclusiv dreptul și obligația de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului/activității furnizate/prestate, în schimbul unei redevințe, după caz. Contractul de delegare a gestiunii poate fi încheiat de asociația de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre, care au calitatea de delegatar. Contractul de delegare a gestiunii este asimilat actelor administrative și intră sub incidența prevederilor Legii nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare.*”

I. În primul rând, se impune o delimitare a **Contractului de delegare de alte categorii / denumiri de contracte existente în legislatia română și cu care este uneori confundat, după cum a rezultat din analiza unor situații existente.**

1. contracte de delegare a gestiunii – contracte de concesiune – contracte de (achiziție de) servicii  
Conform definiției legale și a denumirii utilizate de Legea nr. 51/2006 toate contractele prin care unitățile administrativ-teritoriale acordă operatorilor dreptul de a presta activități de salubrizare pe teritoriul lor constituie contracte de delegare a gestiunii, iar denumirea lor conform normelor legale trebuie să fie aceea de „*contracte de delegare a gestiunii*”, denumire preluată de altfel și în Legea nr. 101/2006. Motivul îl reprezintă faptul că în ceea ce privește fondul, continutul acestor contracte, normele aplicabile sunt cele din legislatia serviciilor publice (Legea nr. 51/2006 ca lege generală și Legea nr. 101/2006 ca lege specială).

Denumirile de „*contracte de concesiune*” sau „*contracte de achiziție de servicii*” provin din legislația achizițiilor publice, respectiv în baza prevederilor Legii nr. 98/2016 și Legii nr. 100/2016, privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, fiind preluate și în cadrul Legii nr. 51/2006, art. 29 alin. (8), doar ca tip de contract pe care poate să-l îmbrace contractul de delegare a gestiunii.

De asemenea atât Legea nr.98/2016, cu modificarile și completările sale ulterioare, cât și Legea nr.100/2016, cu modificările și completările ulterioare, prevăd două tipuri de contracte privind serviciile:

1) contractul de servicii definit de *art.3 lit.o din Legea nr.98/2016* ca fiind acel contract de achiziție publică de servicii –contractul de achiziție publică care are ca obiect prestarea de servicii, altele decât cele care fac obiectul unui contract de achiziție publică de lucrări potrivit lit. m);

2) contractul de concesiune de servicii *definit de art.5 lit.h din Legea nr.100/2016*, ca fiind contractul cu titlu oneros, asimilat potrivit legii actului administrativ, încheiat în scris, prin care una sau mai multe entități contractante încredințează prestarea și gestionarea de servicii, altele decât executarea de lucrări prevăzută la lit. g), unuia sau mai multor operatori economici, în care contraprestația pentru servicii este reprezentată fie exclusiv de dreptul de a exploata serviciile care fac obiectul contractului, fie de acest drept însoțit de o plată”

Distincția dintre contractul de concesiune și contractul de achiziție publică se realizează în funcție de distribuția risurilor, după cum urmează: contractul prin intermediul căruia contractantul, în calitate de concesionar, primește dreptul de a exploata serviciile, preluând astfel și cea mai mare parte din risurile aferente exploatarii acestora, este considerat a fi contract de concesiune de servicii, în caz contrar fiind considerat contract de achiziție publică de servicii.

Aceasta distincție între „contracte de servicii” și „contracte de concesiune de servicii” este utilă și din punct de vedere procedural pentru a determina regulile aplicabile pentru organizarea procedurii de atribuire:

- HG nr. 395/2016 pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de achiziție publică din Legea nr.98/2016, în cazul contractelor de servicii, respectiv
- HG nr.867/2016, pentru aprobarea normelor de aplicare a prevederilor Legii nr.100/2016, privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii.

*Analiza risurilor a relevat faptul viitorul contract de delegare a gestiunii activității de salubrizare va fi considerat contract de concesiune. Pentru atribuirea contractului vor fi aplicate prevederile Legii nr. 100/2016.*

De asemenea trebuie făcută deosebirea clară între:

1.contracte de delegare a gestiunii – contracte de prestări servicii încheiate de operator cu utilizatorii

- în cadrul modalității de organizare a serviciului la nivelul UAT: „*contractele de delegare a gestiunii*” încheiate de unitățile administrativ-teritoriale cu operatori, contracte care prezintă caracteristicile enunțate în definiția legală a acestor contracte, asupra careia am insistat mai sus, pe de o parte, și

- ca o modalitate de furnizare/prestare a serviciului către populație: „*contractele de prestări servicii*” încheiate de operator cu utilizatorii<sup>4</sup> directi ai serviciului, persoane fizice și juridice, pe de altă parte.

Diferența de ordin legal între cele două tipuri de contracte este cu atât mai evidentă dacă luăm în considerare ca ele **constituie sursa a două tipuri de raporturi juridice distințe, pe de o parte între autoritățile locale și operator (contractul de delegare), pe de alta parte între operator și utilizatori (contractul de prestari servicii)**, conform art. 23 din Legea nr. 51/2006:

- alin. (1) – „*Raporturile juridice dintre unitățile alubrizareve-teritoriale sau, după caz, dintre asociațiile de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice și operatori sunt reglementate prin:*
  - “*a) hotărâri privind darea în administrare a furnizării/prestării serviciilor de utilități publice către operatorii de drept public prevăzuți la art. 28 alin. (2) lit. a), respectiv contracte de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice către operatorii prevăzuți la art. 28 alin. (2) lit. b), în cazul gestiunii directe;*
  - b) contractele de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice, în cazul gestiunii delegate.”*
- alin. (2) - „*(2) Raporturile juridice dintre operatorii serviciilor de utilități publice și utilizatorii acestor servicii sunt reglementate de contractul de furnizare/prestare a serviciilor de utilități publice încheiat cu respectarea prevederilor contractului-cadru de furnizare/prestare a serviciilor de utilități publice, a prevederilor legale în vigoare, a regulamentelor serviciilor și a caietelor de sarcini specifice acestora.”*

Mai mult, contractele de delegare a gestiunii sunt definite și reglementate de art. 29 și următoarele din Legea nr. 51/2006 (cum am arătat mai sus), în vreme ce contractele de prestări servicii încheiate de operatori cu utilizatorii sunt reglementate de Ordinul ANRSC nr. 112/2007 privind aprobarea Contractului-cadru de prestare a serviciului de salubrizare a localităților.

De asemenea, nici efectele (drepturile și obligațiile) pe care le pot nasc aceste două tipuri de contracte între părți nu sunt aceleași:

- **doar contractul de delegare a gestiunii dă dreptul și obligația operatorului de a presta serviciul de salubrizare pe teritoriul UAT cu care a încheiat respectivul contract;**
- contractul de prestări servicii naște drepturi și obligații doar în ceea ce privește relația operatorului cu utilizatorul (persoana fizică/juridică) cu care a încheiat acel contract, privind deșeurile menajere, asimilabil menajere sau din fluxuri speciale generate de respectivul utilizator.

---

<sup>4</sup>Conform definiției legale din art. 2 lit. i) din legea nr. 51/2006, utilizatorii sunt „*persoane fizice sau juridice care beneficiază, direct ori indirect, individual sau colectiv, de serviciile de utilități publice, în condițiile legii*”, iar art. 41 din legea enumeră categorile de utilizatori: utilizatorii casnici persoane fizice sau asociații de proprietari/locatari; agenții economici; instituțiile publice.

Prin urmare sunt greșite următoarele abordări:

- încheierea de către UAT cu operatorul a unui contract de delegare a gestiunii care să fie elaborat pe modelul contractului-cadru aprobat prin Ordinul ANRSC nr. 112/2007 deoarece acel contract-cadru reglementează alt tip de contract, distinct de contractul de delegare, respectiv contractul de prestări servicii între operator și utilizatorii serviciului (persoane fizice/juridice);
- considerarea drept contract de delegare a unui contract de prestări servicii încheiat de autoritatea administrației publice locale (cel mai adesea „Primarie”) în calitate de utilizator-instituție publică cu un operator de salubrizare.

Un aspect esențial legat de această distincție între contractele de delegare și contractele de prestări servicii corespunzătoare contractului-cadru aprobat prin Ordinul ANRSC nr. 112/2007 este acela că **niciodată contractele încheiate direct de operator cu utilizatorii nu pot ține locul contractelor de delegare și, mai mult, nu pot fi încheiate în mod legal dacă nu există în prealabil contract de delegare a gestiunii serviciului între operator și UAT-ul pe raza căruia se prestează serviciul.**

De asemenea, **situația în care UAT nu are încheiat un contract de delegare cu un operator de salubrizare, dar există contracte de prestări servicii individuale încheiate de un operator de salubrizare direct cu utilizatorii este neconformă cu prevederile legale imperitive** în materia serviciilor publice, deoarece, aşa cum am arătat, dreptul aceluia operator de a presta servicii de salubrizare pe teritoriul respectivei localități (și implicit de a încheia contracte individuale cu utilizatorii) nu poate decurge, în mod legal, decât dintr-un contract de delegare a gestiunii legal încheiat de respectivul operator cu UAT pe teritoriul căruia prestează serviciul. Mai mult, în aceasta situație se pune **în mod legitim problema existenței licenței ANRSC pentru acel operator**, cu precizarea că ne referim la o licență care să îi dea dreptul de a opera serviciul pe teritoriul UAT care ne interesează, iar localitatea pentru care se eliberează licență este menționată în anexele care cuprind condițiile speciale asociate licențelor, operatorul putând avea licență valabilă pentru altă localitate, care însă nu îi dă dreptul de a opera decât pe teritoriul acelei localități pentru care i-a fost eliberată respectiva licență. Problema licenței ANRSC se pune în acest caz deoarece pentru eliberarea unei astfel de licențe, operatorul trebuie să depună la ANRSC, conform art. 21 al. (1) lit. d) din Regulamentul privind acordarea licențelor în domeniul serviciilor comunitare de utilități publice (aprobat prin HG nr. 745/2007): „*copie de pe contractul/contractele de delegare a gestiunii serviciului încheiat/incheiate cu autoritățile administrației publice locale, în cazul gestiunii delegate*”, or în situația premisa în spătă este că nu există un astfel de contract de delegare. **Prin urmare unitățile administrativ-teritoriale care se află în această situație nu au serviciul de salubrizare organizat conform legii și vor fi încadrăte în categoria UAT fără contracte de salubrizare valabile.**

**II. În al doilea rând, odată ce s-a stabilit existența unui contract care poate fi calificat din punct de vedere legal drept contract de delegare a gestiunii se impune o analiză a conținutului și modului de atribuire a acestuia.**

**1. In ceea ce privește conținutul contractelor de delegare a gestiunii activitătilor de salubrizare**

Conform art. 29 alin. (11) din Legea nr. 51/2006, toate contractele de delegare a gestiunii, indiferent de activitățile delegate, trebuie să cuprindă următoarele clauze obligatorii:

a) denumirea părților contractante

In ceea ce privește denumirile părților contractante facem următoarele precizări:

- unitatea administrativ-teritorială sau unitățile administrativ-teritoriale care deleagă împreună gestiunea unor activități componente ale serviciului de salubrizare poartă denumirea, conform legii, de „Delegatar”
- operatorul caruia i se deleaga gestiunea este denumit, conform legii, „Delegat”
- chiar în situația în care acest contract este încheiat de ADI calitatea de delegatar o au în continuare împreună UAT membre ale acelei ADI care sunt părți la contract; ADI este doar un mandatar al acestora, care acționează în numele și pe seama delegatarului;
- parte la contract este întotdeauna unitatea administrativ-teritorială, singura care are personalitate juridică conform Codului Administrativ.

b) obiectul contractului

Obiectul contractului va include următoarele activități din cadrul serviciului de salubrizare:

- tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de compostare, inclusiv transportul reziduurilor la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică, provenite din localități din zona 3 Agnita și Zona 4 Mediaș, județul Sibiu;

c) durata contractului;

**Durata contractului va fi de 5 ani.**

Conform prevederilor art.32 alin.3 din Legea nr.51/2006:”(3) Durata contractelor de delegare a gestiunii este limitată. Pentru contractele de delegare a gestiunii a căror durată estimată este mai mare de 5 ani, aceasta se stabilește, după caz, în conformitate cu prevederile Legii nr. 98/2016, ale Legii nr. 99/2016 și ale Legii nr. 100/2016 și nu va depăși durata maximă necesară recuperării investițiilor prevăzute în sarcina operatorului/operatorului regional prin contractul de delegare. În cazul gestiunii directe, autoritățile administrației publice locale, cu excepția celor care sunt membre ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară, sunt obligate ca, periodic, o dată la 5 ani, să facă analize privind eficiența economică a serviciului, respectiv să schimbe modalitatea de gestiune a serviciilor publice, după caz.”

Având în vedere posibilitatea achiziției de lucrări de retehnologizare a instalațiilor de la Șura Mică, printr-un program cu finanțare europeană nerambursabilă, se va include în contractul de delegare o clauză care prevede că, încetarea contractului de delegare poate fi decisă unilateral

de Autoritatea Contractantă, având în vedere prevalența interesului public local, cu un preaviz de încetare trimis delegatului cu minim 3 luni înainte, fără a da posibilitatea operatorului de a solicita despăgubiri, prejudicii sau alte daune de orice natură.

d) aria teritorială pe care vor fi prestate serviciile;

Aria teritorială pentru care vor fi prestate activitățile serviciului de salubrizare este raza administrativ-teritorială a localităților componente ale Zonei 3 Agnita și Zonei 4 Mediaș, județul Sibiu, respectiv: municipiul Mediaș, Orașul Copșa Mică, Orașul Dumbrăveni, Orașul Agnita, Comuna Blajel, Comuna Brateiu, Comuna Dârlos, Comuna Moșna, Comuna Șeica Mare, Comuna Târnava, care va reprezenta aria delegării.

Populația deservită de stația de compostare Târnava este de circa 66.425 locuitori, conform datelor statistice la nivelul anului 2021.

- e) drepturile și obligațiile părților contractante cu privire la furnizarea/prestarea serviciului și la sistemul de utilități publice aferent, respectiv conținutul și durata obligațiilor de serviciu public;
- f) modul de repartizare a riscurilor între părți, în cazul contractelor de concesiune;
- g) natura oricărora drepturi exclusive sau speciale acordate delegatului;
- h) sarcinile și responsabilitățile părților cu privire la investiții/programele de investiții, precum reabilitări, modernizări, obiective noi, extinderi, inclusiv modul de finanțare a acestora;
- i) indicatorii de performanță privind calitatea și cantitatea serviciului și modul de monitorizare și evaluare a îndeplinirii acestora;
- j) prețurile/tarifele pe care delegatul are dreptul să le practice la data începerii furnizării/prestării serviciului, precum și regulile, principiile și/sau formulele de ajustare și modificare a acestora;
- k) compensația pentru obligațiile de serviciu public în sarcina delegatului, dacă este cazul, cu indicarea parametrilor de calcul, control și revizuire a compensației, precum și modalitățile de evitare și recuperare a oricărei supracompensații;
- l) modul de facturare a contravalorii serviciilor furnizate/prestate direct utilizatorilor și/sau delegatarului, după caz;
- m) nivelul redevenței sau al altor obligații, după caz; la stabilirea nivelului redevenței, autoritatea publică locală va lua în considerare valoarea calculată similar amortizării pentru mijloacele fixe aflate în proprietate publică și puse la dispoziție operatorului odată cu încredințarea serviciului/activității de utilități publice și gradul de suportabilitate al populației. Nivelul redevenței se stabilește în mod transparent și nediscriminatoriu pentru toți potențialii operatori de servicii de utilități publice, utilizându-se aceeași metodologie de calcul;
- n) garanția de bună execuție a contractului, cu indicarea valorii, modului de constituire și de executare a acesteia;
- o) răspunderea contractuală;
- p) forța majoră;
- q) condițiile de revizuire a clauzelor contractuale;
- r) condițiile de restituire sau repartiție, după caz, a bunurilor, la încetarea din orice cauză a contractului de delegare a gestiunii, inclusiv a bunurilor rezultate din investițiile realizate;

- s) menținerea echilibrului contractual;
- t) cazurile de închetare și condițiile de reziliere a contractului de delegare a gestiunii;
- u) forța de muncă;
- v) alte clauze convenite de părți, după caz.

Există două categorii de bunuri care sunt folosite în executarea contractului:

- bunuri de return: sunt acele bunuri care la închiderea din orice cauza a contractului revin de plin drept, gratuit și libere de orice sarcină delegatarului, fiind bunuri de return atât bunurile proprietatea publică sau privată a UAT date în administrare operatorului, cât și bunurile rezultate din investițiile obligatorii prevazute de contractul de delegare în sarcina operatorului însă acestea din urmă sunt proprietatea operatorului pe durata contractului abia la închiderea contractului intrând în proprietatea UAT ,
- bunuri proprii: acele bunuri care aparțin delegatului (operatorului) și care la închiderea contractului rămân în proprietatea acestuia.

Este de precizat și faptul că:

- pe lângă definirea celor două categorii de bunuri, contractul trebuie să identifice, cel puțin generic, bunurile care fac parte din fiecare categorie;
- este indicat ca în contract să se stipuleze care sunt obligațiile operatorului de a realiza investiții în întreținerea și înlocuirea bunurilor de return;

De asemenea, potrivit art. 29 alin. (10) din Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006 cu modificările și completările ulterioare, contractul de delegare a gestiunii va fi însoțit în mod obligatoriu de următoarele anexe:

- a) caietul de sarcini privind furnizarea/prestarea serviciului;
- b) regulamentul serviciului;
- c) inventarul bunurilor mobile și imobile, proprietate publică sau privată a unităților administrativ-teritoriale, aferente serviciului;
- d) procesul-verbal de predare-preluare a bunurilor prevăzute la lit. c);
- e) indicatori tehnici corelați cu țintele/obiectivele asumate la nivel național.

Regulamentul serviciului și caietul de sarcini trebuie să fie elaborate conform regulamentului-cadru aprobat prin Ordinul ANRSC nr. 82/2015, respectiv caietului de sarcini cadru aprobat prin Ordinul ANRSC nr. 111/2007.

## **2. În ceea ce privește modalitatea atribuirii contractelor de delegare a gestiunii**

Regula atribuirii contractelor de delegare prin licitație publică.

Alin. (8) al art. 29 din Legea nr. 51/2006, republicată, prevede următoarele: „ Contractul de delegare a gestiunii serviciilor de utilități publice poate fi:

- a) contract de concesiune de servicii;
- b) contract de achiziție publică de servicii.”

Conform prevederilor coroborate ale:

Legii nr. 51/2006

- (art. 29 alin. 9) conform careia: „procedura de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii se stabilește, după caz, în baza prevederilor Legii nr. 98/2016, Legii nr. 99/2016 și Legii nr. 100/2016, respectiv:
  - a) licitație deschisă;
  - b) dialog competitiv;
  - c) prin excepție, negociere fără publicare a unui anunț de concesionare

Procedura de atribuire aleasă este licitație deschisă în temeiul prevederilor art.50 alin.1 lit.a) din Legea nr.100/2016.

## 7. MOTIVELE CARE JUSTIFICĂ DELEGAREA

### 7.1 Motive de ordin tehnic și instituțional

Pe baza analizei situației gestiunii activității de depozitare a deșeurilor reziduale din județul Sibiu, a putut fi trasa următoarea strategie în ceea ce privește modalitățile de desemnare a unor noi operatori de salubrizare:

*Opțiunea 1 – Delegarea gestiunii activităților pentru toate UAT-uri printr-o singură procedură de licitație*

*Opțiunea 2 – Delegarea gestiunii activităților pentru fiecare din UAT-uri prin proceduri de licitație separate*

*Tabel 4: Avantajele si dezavantajele optiunilor privind delegarea activitatilor*

Optiune	Avantaje	Dezavantaje
Opțiunea 1 <i>Delegarea gestiunii activităților pentru toate UAT-uri printr-o singură procedură de licitație</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea unei singure proceduri de licitație;</li> <li>- Gestiune unitară și mai eficientă pentru un singur operator;</li> <li>- Reducerea costurilor de operare, cel puțin în ceea ce privește componenta costurilor fixe (date de crearea unei singure baze de lucru a operatorului, personal de conducere și TESA în număr mai redus, etc.),</li> </ul>	Procedură de licitație mai complexă;

<b>Optiune</b>	<b>Avantaje</b>	<b>Dezavantaje</b>
<p><b>Optiunea 2</b>  <i>Delegarea gestiunii activităților pentru fiecare din UAT-uri prin proceduri de licitație separate</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- proceduri de licitație mai simple.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea mai multor proceduri de licitație, pentru fiecare uat separat, optiunea cea mai eficientă fiind organizarea unei singure proceduri de licitație pentru toate uaturile;</li> <li>- costuri de operare crescute;</li> <li>- există posibilitatea ca activitățile să fie delegate doar pentru una dintre uat-uri, care ar prezenta interes crescut, iar pentru celelalte care nu mai prezintă interes nu, ceea ce ar crea grave disfuncționalități sistemului de management integrat al deșeurilor în aceste zone;</li> <li>- existența unui singur amplasament pe care sunt edificate instalațiile, ar face imposibilă atribuirea contractelor în favoarea mai multor operatori.</li> </ul>

Din analiza de mai sus se observă că opțiunea 1 este opțiunea care prezintă cele mai evidente avantaje, fiind opțiunea recomandată și aleasă.

## **7.2 Motive de mediu**

În cazul gestiunii directe, realizată prin intermediul unor operatori de drept public, operatorul nou înființat nu va avea experiență necesară prestării unui astfel de serviciu, existând riscul, mai ales la începutul activității, apariției de neconformități.

Altfel, în cazul gestiunii delegate, va fi vizată selectarea operatorului cu experiență în domeniul criteriile de selecție care vor fi propuse în Documentația de atribuire încurajând operatorul care are implementat cele mai moderne standarde de mediu și calitate (sistemul ISO 14001, 9001 etc), ceea ce se va transpune într-o performanță ridicată în ceea ce privește managementul mediului.

Oricum, indiferent de modul de operare ales (gestiune directă sau delegată), operatorul public sau privat va opera în limitele actelor de reglementare a activității emise de autoritățile de mediu competente, neputând exista derogări de la încadrarea în limitele stabilite de acestea.

### ***7.3 Motive de ordin social***

Urmând raționamentul prezentat mai sus, din punct de vedere al protecției sănătății populației, alegerea opțiunii gestiunii delegate este preferată deoarece asigura selectarea unui operator cu experiență în domeniu, care va aplica standarde ridicate de protecție a mediului, implicit a sănătății populației rezidente.

In ceea ce privește igiena și securitatea muncii, alegerea opțiunii gestiunii delegate este preferată deoarece, în funcție de criteriile din Documentația de Atribuire, poate asigura selectarea unui operator certificat care implementează un sistem de management performant din punct de vedere operational, care minimizează riscurile pentru angajați și alte părți interesate.

### ***7.4 Motive de ordin economico-social***

Motivele de ordin economico-social care stau la baza delegării gestiunii activităților de salubrizare, constau în:

- Localitățile din județul Sibiu nu dispun de baza materială necesară desfășurării activităților de salubrizare care fac obiectul delegării;
- localitățile nu dispun de resursele financiare necesare achiziționării bazei materiale necesare prestării serviciului de salubrizare, în condițiile în care trebuie să cofinanțeze proiecte europene și să realizeze investiții importante în infrastructura stradală;
- Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECO Sibiu va urmări să se realizeze un raport calitate/preț cât mai bun pe perioada de derulare a contractului și un echilibru între riscurile și beneficiile asumate prin contract;
- Structura și nivelul tarifelor practicate vor reflecta costul efectiv al prestației și vor fi fundamentate în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu încadrarea în gradul de suportabilitate al populației și vor fi supuse aprobării Consiliilor Locale.

## **8. FEZABILITATE TEHNICĂ**

### **8.1. PARAMETRII OPERAȚIONALI AI ACTIVITĂȚII**

#### **8.1.1 Descrierea tipurilor de activități solicitate ofertantului:**

Obiectul principal al contractului de delegare analizat este:

- a) tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de compostare, inclusiv transportul reziduurilor la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică, provenite din localități din zona 3 Agnita și Zona 4 Mediaș, județul Sibiu;

#### ***Zona de Operare (aria delegării)***

Aria teritorială pentru care vor fi prestate activitățile serviciului de salubrizare este raza administrativ-teritorială a localităților componente ale Zonei 3 Agnita și Zonei 4 Mediaș, județul Sibiu, respectiv: municipiul Mediaș, Orașul Copsa Mică, Orașul Dumbrăveni, Orașul Agnita, Comuna Blajel, Comuna Brateiu, Comuna Dârlos, Comuna Moșna, Comuna Șeica Mare, Comuna Târnava, care va reprezenta aria delegării.

Populația deservită de stația de compostare Târnava este de circa 66.425 locuitori, conform datelor statistice la nivelul anului 2021.

Întrucât în cadrul Programului Operațional Infrastructură Mare 2014-2020, Axa priorităță 3. Dezvoltarea infrastructurii de mediu în condiții de management eficient al resurselor, Obiectivul Specific 3.1. Reducerea numărului depozitelor neconforme și creșterea gradului de pregătire pentru reciclare a deșeurilor în România, pentru una dintre componentele proiectului „Investiții complementare Sistemului de Management Integrat al Deșeurilor în Județul Sibiu”, respectiv componenta „Recipiente de colectare a deșeurilor” cod SMIS 158170 Consiliul Județean Sibiu a semnat contractul de finanțare nr. 2311/22.09.2023 cu MIPE, iar în cadrul acestui proiect se vor achiziționa în anul 2023-2024 echipamente de colectare sparată a deșeurilor biodegradabile și pentru orașului Copșa Mică, orașului Dumbrăveni și Orașului Agnita, comuna Blajel, comuna Brateiu, comuna Dârlos, comuna Moșna, comuna Târnava și comuna Șeica Mare, prin urmare activitatea de tratare aerobă se va derula și pentru deșeurile biodegradabile colectate separate din aceste localități.

Cu privire la ***exclusivitatea teritorială*** de operare a delegatului, conferită de altfel, de Legea 101/2006 a serviciului de salubrizare a localităților la art.20 (2) lit e), se acordă exclusivitatea activităților delegate.

#### **8.2. Tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de compostare, inclusiv transportul reziduurilor la depozitele de deșeuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică, provenite din localități din zona 3 Agnita și Zona 4 Mediaș, județul Sibiu:**

In statia de compostare de la Tarnava este prevazut a se composta urmatoarele categorii de deseuri biodegradabile: deseuri biodegradabile menajere colectate separat, deseuri verzi din parcuri și grădini, deseuri biodegradabile din piețe, cantine, restaurante și alte unități de alimentație publică precum și alte tipuri de deseuri biodegradabile similar celor menajere.

##### ***8.2.1 Descrierea amplasamentului***

Amplasamentul pe care este construita statia de compostare se afla pe teritoriul administrativ al localitatii Tarnava in partea de sud, la aproximativ 2300 m de aceasta. Suprafata totala a amplasamentului este de aprox. 22.000 mp. Terenul se regaseste in patrimoniul public al comunei Tarnava.

Amplasamentul are urmatoarele vecinatati:

la nord – depozit de deseuri neconform, teren privat;

la sud – teren viran (consiliul local Tarnava) si virogi;

la est – teren viran a consiliului local Tarnava, albia secata a unui parau si deal;

la vest – drumul de acces din balast care vine dinspre drumul national Copsa Mica-Medias, deozit de deseuri proprietate privata.

Accesul la amplasamentul statiei de compostare se realizeaza din DN 14 Copsa Mica – Medias, pe drumul de balast existent, cu o lungime de circa 2,2 km.

Terenul pe care se afla amplasamentul instalatiei apartine domeniului public comunei Tarnava, conform HCLnr. 47/22.09.2011, intabulare, inscris in cartea funciara cu numarul cadastral 100457. Terenul a fost dat in administrare Consiliului Judetean Sibiu, prin HCL nr. 47/22.09.2011

#### **Parametrii proiectati ai statiiei de compostare sunt:**

- Cantitate material intrat – maxim 7.300 t/an;
- Fractie organica pentru compostare intensiva – maxim 7.000 t/an;
- Zile de functionare – 312 zile/an;
- Numar schimburii – 1 schimb pe zi, 8 ore;
- Dimensiunea maxima a fractiunilor care intra pe flux – 100 mm;
- Capacitatea medie zilnica a zonei de compostare intensiva – 22 t/zi;
- Capacitatea medie zilnica a zonei de maturare – 18 t/zi.

Cantitati de deșeuri biodegradabile estimate a fi colectate (t/an):

#### ***8.2.2 Descrierea fluxului tehnologic***

Procesul de compostare de la Tarnava cuprinde in urmatoarele faze:

- Receptia deșeurilor (cantar) – inregistrare si cantarire stocarea temporara deșeuri (zona de stocare temporara a deșeurilor)
- Pretratarea deșeurilor (sopron sortare deșeuri) Stocarea temporara deșeuri tocate (zona de stocare temporara a deșeurilor tocate)
- Compostare intensivă
- Maturarea

- Cernerea compostului (Sopron sortare depozitare compost)
- Igienizare.

In *Anexa 2* este prezentat Planul de situatie, iar in *Anexa 3* este Manualul de operare a Statiei de compostare Tarnava.

▪ ***Receptia deseurilor***

Autovehiculele care asigura transportul deseurilor biodegradabile sunt cantarite, receptionate si inregistrate la intrarea in statie, masa deseurilor transportate stabilindu-se prin diferenta dintre greutatea vehiculului la intrare si la iesire.

Zona de receptie este deservita de un operator, care asigura cantarirea, receptia, evidenta si raportarea cantitatilor de deseuri.

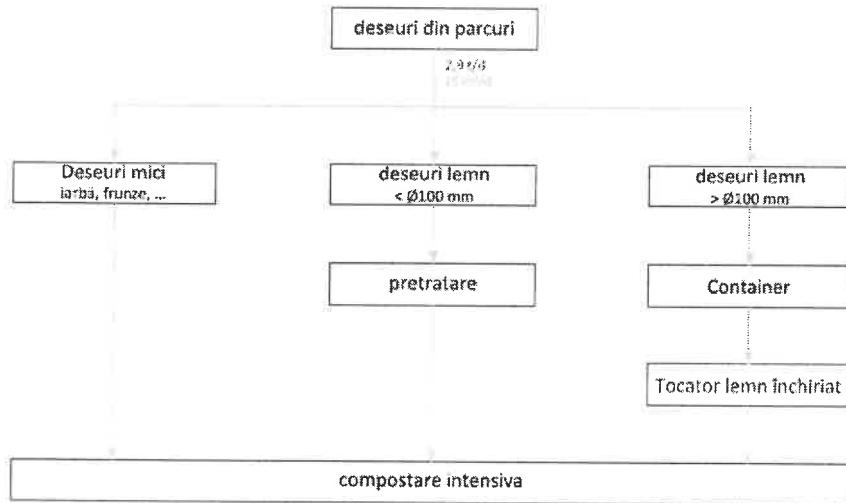
Deseurile sunt descarcate in zona de stocare temporara a deseurilor direct pe platforma special amenajata.

Dupa descarcare masina trece prin statia de spalare si umeaza cantarirea la iesire.

▪ ***Stocarea temporara a deseurilor si inspectia lor***

Dupa cantarire, autovehiculele de transport descarca cantitatile de deseuri colectate separat dupa cum urmeaza :

- deseuri biodegradabile menajere colectate separat si deseurile verzi din piete pe platforma de stocare temporara deseuri;
- deseuri verzi din parcuri si gradini, sunt gestionate in conformitate cu schema de mai jos.



Nu pot fi estimate cantitatile de deseuri pe cele trei ramuri prezentate mai sus: deseuri mici care sosesc, deseuri din lemn<100mm și deseuri din lemn>100mm. Cumulat cantitatea care ajunge la compostarea intensiva este de 2,3t/zi sau 15m³/zi.

Cantitatea de deseuri descarcata zilnic raportat la capacitatea statiiei este de aproximativ de 23,4 tone, respectiv 2,9 t/ora, sau un volum de 58,5 m<sup>3</sup>/zi, la o greutate specifica estimata a deseurilor de 400 kg/m<sup>3</sup>.

Dupa descarcare, urmeaza o inspectie preliminara a deseurilor sosite. In cazul in care se identifica deseuri de dimensiuni mari printre deseurile descarcate (materiale cu dimensiuni mai mari de 100 mm si 700 mm lungime) acestea vor fi extrase din flux de catre operatorii desemnati sa deserveasca aceasta zona de lucru..

Deseurile extrase vor fi depozitate intr-un container 30 m<sup>3</sup> (asigurat de Operator), amplasat in exteriorul halei, in apropierea de intrarea in zona de descarcare si stocare temporara. Tot in acest container vor fi stocate temporar si deseurile din parcuri si gradini de dimensiuni mari extrase din zona de descarcare a deseurilor din parcuri si gradini (platforma de compostare intensa).

Este necesar ca viitorul Operator sa utilizeze un tocator de lemn pentru maruntirea acestor deseuri (cu diametru maimare de peste 100mm) la diametru de sub 100 mm, astfel facand posibila pretratarea optima a deseurilor. In cazul in care ajung in statie trunchiuri de copac din parcuri si gradini, acestea vor fi maruntite la dimensiuni maxime ce vor permite alimentarea buncarului de la tocator, respectiv lungime cuprinsa intre 700mm si 900mm si diametru mai mic de 100mm.

Odata maruntite aceste deseuri vor fi depozitate direct in brazda de compostare intensiva in proportia determinata de catre Operator.

Alimentarea statiiei de pretratare se realizeaza printr-un buncar cu podea mobila, cu ajutorul unui incarcator frontal cu o capacitate de cupe de incarcatorului frontal articulat de 2,8m<sup>3</sup>.

Zona de stocare este inconjurata de un zid din beton armat inalt de 1,50 m cu grosimea de 0,20 m. Zidul format are dublu scop: in primul rand impiedica raspandirea deseurilor stocate sub actiunea rafalelor de vant si in al doilea rand permite lamei incarcatorului frontal sa acceseze si sa incarce toate deseurile din zona de stocare in conditii de siguranta si eficacitate.

Dimensionarea acestei zone a avut in vedere posibilitatea stocarii deseurilor pe o perioada de 3 zile.

- ***Pretratarea deseurilor***

Pretratarea deseurilor se va realiza intr-un sopron, cu structura metalica cu dimensiunile de 10.40 x 28.55 m.

In aceasta etapa deseurile biodegradabile colectate separat sunt pregatite in mod specific pentru compostare intensiva.

Fluxul tehnologic in etapa de pretatate a deseurilor este urmatorul:

- Stocarea materialului de alimentare (deseurile biodegradabile colectate separat) in zona de stocare temporara din fata halei;
- preluarea materialului din zona de stocare temporara a materialului de alimentare cu ajutorul incarcatorului frontal;
- transportul materialului la desfacatorul de saci;
- descarcarea materialului in buncarul de alimentare.

Desficatorul de saci nu reduce dimensiunea materialului admis. Capacitatea de procesare a desficatorului de saci este dimensionata la 12t/h fata de necesarul de 3,21 t/h sau  $8,01\text{m}^3/\text{h}$  cat rezulta din datele de alimentare a lui.

- preluarea materialului de catre banda transportorului cu racleti (banda inclinata cu lant) care alimenteaza transportorul de sortare manuala cu banda. Capacitatea de transport a benzii elevatoare este de  $25\text{m}^3/\text{h}$  la o inclinatie a benzii de  $35^\circ$ . In urma calcularii fluxului de material a rezultat o cantitate de deseu transportata de aproximativ  $8,01 \text{ m}^3/\text{h}$ , cantitate care va intra in zona de sortare manuala.

Banda transportoare inclinata transporta deseurile in cabina de sortare unde va avea loc sortarea negativa, respectiv indepartarea manuala a materialelor neconforme/nebiodegradabile, care ingreneaza procesul de compostare a deseurilor biodegradabile, mai putin deseurile feroase.

Cabina de sortare este un ansamblu tehnico-funcțional format din 3 elemente distincte:

1. Platforma de sortare – reprezinta cadrul metalic de sustinere cu prindere in fundatie si compartimentarea fractii deseu sortat;
2. Scari de acces cu balustrade si pasarela, balustrada pe ambele parti;
3. Cabina de sortare propriu/zisa, la inaltime.

Se estimeaza astfel o cantitate de deseuri neconforme/reziduri de  $24 \text{ m}^3/\text{zi}$ , sortata si depozitata temporar in boxele aflate sub cabina de sortare, raportat la capacitatea stației.

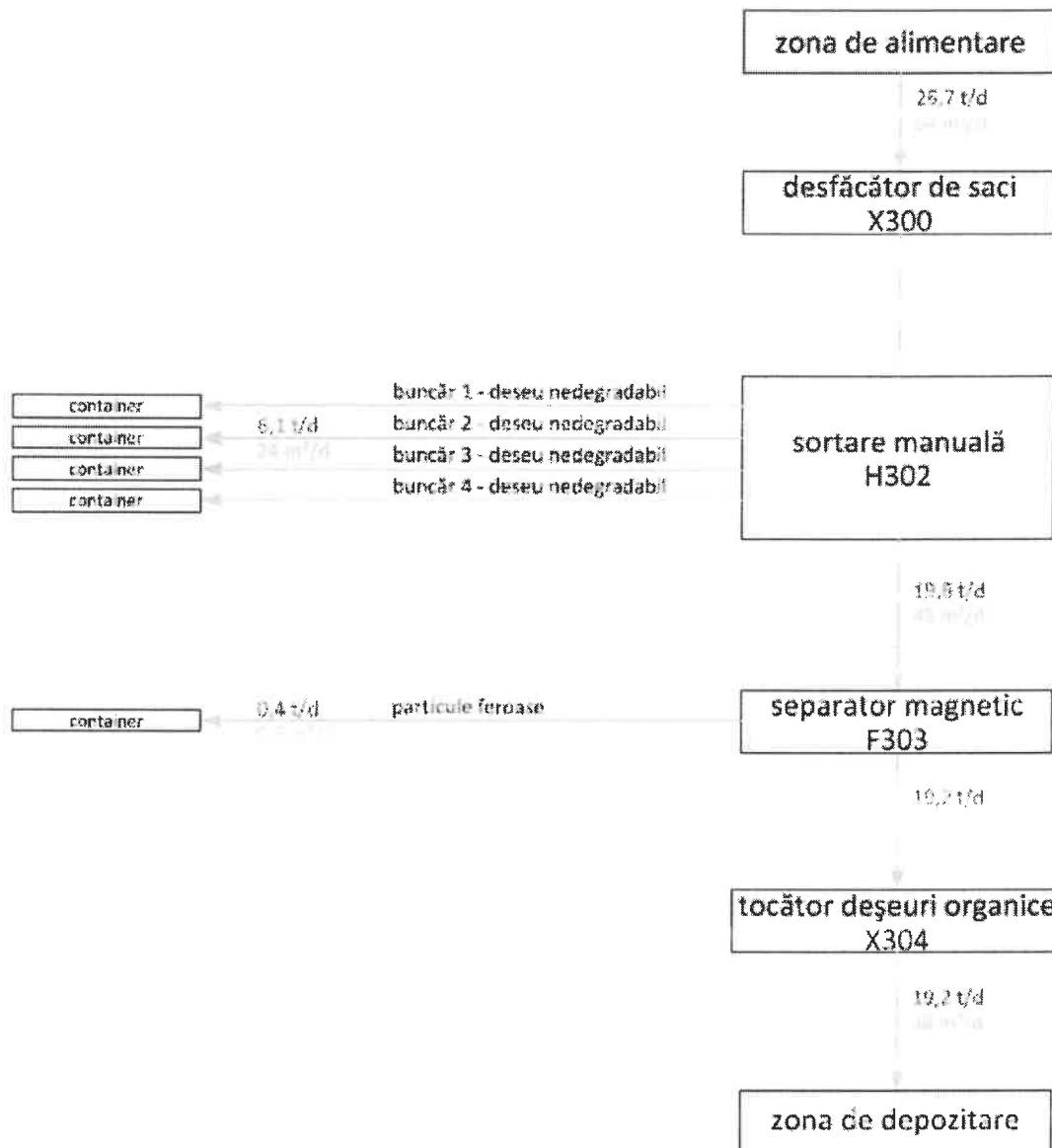
Deseurile extrase sunt aruncate de operatori in jgheaburile care duc la boxa amplasata sub cabina de sortare. Aici, materialul este stocat in containere de  $4\text{m}^3$  pana la indepartarea lui si depozitarea ulterioara in containere de  $30 \text{ m}^3$  amplasate in exteriorul halei de pretratare.

In cabina de sortare vor munci angajatii care, in urma instruirii obtinute vor sti sa sorteze materialele neconforme din fluxul de deseuri. Trebuie sa se tina cont de dependenta cantitatii de deseuri sortate de capacitatea de munca a angajatilor instruiti pentru acest proces.

In urma procesului de sortare la capatul de iesire din cabina de sortare unde se afla separatorul magnetic va rezulta o cantitate de deseu de aproximativ  $48,88 \text{ m}^3/\text{zi}$ , raportat la capacitatea stației.

- Eliminarea componentelor feroase din fluxul de deseuri . Separatorul magnetic este amplasat deasupra benzii de sortare, distanta intre banda si magnet fiind reglabilă. Cantitatea de deseu feros ce se estimeaza ca va fi indepartata din fluxul de deseuri este de  $0,78 \text{ m}^3/\text{zi}$ , raportat la capacitatea stației. Deseurile feroase separate, vor fi transportate si descarcate intr-un container de  $30 \text{ m}^3$  amplasat in exteriorul halei, in zona de maturare. Timpul estimat de umplere este de 38 de zile.
- maruntirea deseurilor in tocator. In vederea realizarii unui amestec cat mai omogen de deseuri si pentru micsorarea dimensiunilor este instalat un tocător (capacitate de  $25 \text{ m}^3/\text{h}$ ), in linie cu banda de sortare, care va toca toate deseurile ramase pe banda de sortare manuala si care au parasit cabina de sortare.

Dupa maruntirea deseurilor in tocator, materialul este descărcat automat pe o banda transportoare aflată sub tocator prin intermediul careia este transportat tot materialul rezultat in urma procesului de sortare si maruntire, in zona de stocare, pentru a fi preluat ulterior in zona de compostare intensiva. Cantitatea de deseu obtinuta este de  $19,16 \text{ t/zi}$  aproximativ  $38,32 \text{ m}^3/\text{zi}$ , raportat la capacitatea stației.



**Figura 1: Fluxul de deseuri in hala de pretratare**

- **Zona stocare temporara**

In aceasta zona este transportat materialul marunit in tocator, prin intermediul benzii incorporate in constructia sa pentru a fi preluat ulterior in zona de compostare intensiva.

Zona de stocare va fi inconjurata de un zid din beton armat inalt de 1,50 m, cu grosimea de 0,20 m. Zidul format are dublu scop: in primul rand impiedica raspandirea deseuriilor stocate, sub actiunea rafalelor de vant si in al doilea rand permite lamei incarcatorului frontal sa acceseze si sa incarce complet si facil deseurile din zona de stocare, in conditii de siguranta.

### ▪ *Compostarea intensiva*

Materialul (deseuri tocate) rezultat în urma procesului de pretratare și stocat în zona de stocare temporară deseuri va fi încărcat cu ajutorul încarcatorului frontal și transportat în zona de compostare intensivă și aranjat în brazde.

În principiu există trei fractiuni care trebuie considerate separat:

- Deseuri mici (ex. iarba, frunze etc.);
- Deseuri mici din lemn (<Ø100 mm);
- Deseuri mari din lemn (>Ø100 mm, lungime 600mm).

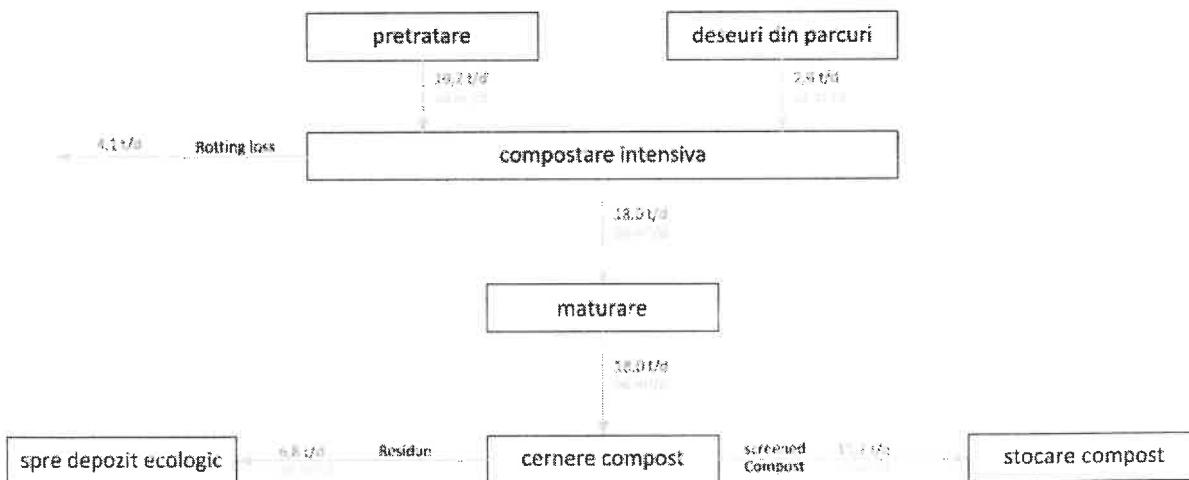
Deseurile mici (ex. iarba, frunze etc.), pot fi puse direct în brazda de compostare intensivă ce se formează. Amestecarea cu alte tipuri de deseuri biodegradabile se face prin depozitare alternativă (stratificată) a diferitelor fractiuni direct în brazda de compostare intensivă

Autovehiculul care aduce deseuri din parcuri și gradini poate descărca materialul direct pe platforma de compostare intensivă. În cazul în care deseurile din parcuri contin deseuri de dimensiuni mai mari, acestea trebuie în prealabil presortate.

După presortare, deseurile mici din lemn (<Ø100 mm) raman în zona de compostare intensivă, deseurile din lemn (>Ø100 mm ex. ramuri, crengi) sunt puse în containerul achizitionat de către operator, unde vor urma cursul celorlalte deseuri depozitate acolo.

În aceasta fază presortarea va fi executată de angajatul desemnat în zona de compostare intensivă.

În zona de compostare intensivă vor intra circa 22 t deseuri/zi, din care 2,9 t/zi deseuri din parcuri și gradini care intră direct în această zonă, raportat la capacitatea stației.



Ciclul de lucru obișnuit al incărcătorului frontal între zona de pretratare și compostare intensivă este următorul:

- preluarea materialului din zona de stocare după pretratare;
- transportul materialului pentru compostare intensivă;
- descărcarea materialului în grămadă de compostare intensivă corectă.

Procesul de compostare intensiva presupune tratarea aeroba a deseurilor biodegradabile, prin insuflare de aer, prin intermediul instalatiei plasate sub nivelul solului, în gramezi acoperite cu o membrana semipermeabila. Materialul din zona de pretratare, în amestec cu deseuri verzi este asezat în brazde (gramezi) unde se composteaza timp de minim 4 săptămâni. Orice perioada de timp mai mica de 4 săptamani pentru compostarea intensiva duce la un produs de proasta calitate și generare de miros, același fenomen se întampla și la nerespectarea parametrilor de compostare respectiv: temperatura, umiditate, compozitie sau cantitate de aer.

Materialul sortat va fi depus în 5 brazde cu o lungime de 40 m, latime la baza 4m, latime varf 1m (nu se admite latime, mai mica de 1m) și înaltimea 2,5m .

Structura aproximativa a unei gramezi este:

1. un strat de material nemarunit de 15 - 20 cm, afânat. Se folosesc tăieturile de crengi și gard viu, paie, cozi de flori, frunze uscate, coji de copaci, crengi, corzi de viață de vie. Acest strat se stropeste cu apă pentru a face legătura cu celelalte straturi și a menține atmosfera favorabilă fermentarii. Prin acest strat se poate realiza drenajul compostului (apa care este în plus se va putea scurge) și totodată se asigură aerisirea.  
-2. se pune un rând de pamânt(compost nematurat reintrodus în circuit)  
-3. se construiește încă un strat de frunzis, iarba uscată, resturi de bucătarie, s.a.m.d

Stratificarea descrisă mai sus trebuie luată ca recomandare, operatorul prin experiența acumulată poate îmbunătăți tehnologia de compostare.

In cazul compostarii intensive din Tarnava va fi nevoie de o perioada de compostare intensiva de aproximativ 30 de zile.

Aerarea grămezilor se realizează prin conducte instalate în structura platformei de compostare, conectate la ventilatoare de aerare. Monitorizarea procesului și controlul aerarii se face printr-un sistem automat folosind temperatură brazdei ca marime de control. Ventilatoarele sunt controlate automat în funcție de temperatură grămezii, în fiecare gramadă existând un senzor de temperatură care comandă pornirea ventilatoarelor.

Fiecare sistem de conducte de aerare este prevăzut cu un sistem de cosuri amplasate în platformă, cosuri prin care se vor colecta surgerile produse de gramezile umectate. Conductele prin care se

realizeaza suflarea aerului servesc in acelasi timp si colectarii cantitatilor (mici) de levigat generat in perioada de compostare intensiva.

Aceste surgeri trec printr-un filtru de pietris amplasat in interiorul cosurilor si sunt dirijate mai apoi prin conductele de aerare spre capatul gramezii opus ventilatoarelor, datorita pantei existente in amplasarea conductelor. Aici se afla amplasat o un rezervor etans, care favorizeaza scurgerea. Lichidul colectat se va transfera prin sifonare in reteaua colectoare de levigat.

Folosirea acestui sistem cu conducte ingropate e avantajoasa pentru circulatia incarcatorului frontal, care nu este afectata de conducte de aerare supraterane, iar aerisirea gramezilor se face in mod continuu, fara intrerupere, atunci cand se intervine in brazda pentru rearanjarea ei sau pentru indepartarea compostului gata preparat. Alte avantaje: dacă nu este necesară nicio aerisire, deschiderile pot fi acoperite, levigatul generat in brazde este colectat prin conducte și evacuat in canalele de apă uzată și bazinele de stocare intermediare. Nu exista surgeri la flanșe sau racorduri, apa colectată poate fi reutilizată in procesul de compostare, dacă este necesar.

Sunt prevazute 5 conducte de aerare si 96 de cosuri de aerare.

De asemenea s-a prevazut in zona de compostare intensiva un hidrant de gradina in vederea umezirii gramezilor in caz de necesitate. Datorita faptului ca aerarea este automata nu este necesar un operator in aceasta zona. Pentru cazul in care brazdele vor trebui umezite se recomanda folosirea celui de al doilea angajat din hala de sortare si compostare. Intrucat prin caietul de sarcini nu era prevazut un furtun cu rulare pentru umezirea la nevoie a gramezilor, se recomanda ca operatorul statiei va asigura dotarea cu acest furtun.

Grămezile de compost sunt acoperite cu membrane semipermeabile care asigura un schimb optim de apa si gaze intre deseul din gramezi si mediul exterior. Utilajul folosit in timpul amplasării membranei este o mașină de infășurat/desfasurat membrana si are urmatorii parametri: putere instalata 22kW, actionare cu motor diesel si este un echipament mobil.

Acest echipament poate desfasura o membrana cu latimea de pana la 7m, suficient pentru acoperirea brazdelor formate. Membrana este asezata peste brazda fixarea ei la baza, impotriva vantului, fiind facuta cu caramizi sau trunchiuri de copaci, pentru a impiedica descoperirea brazdelor. Dotarea statiei de compostare cu materialele necesare fixarii la baza a membranei cade in sarcina viitorului operator.

Controlul masinii de infasurat/desfasurat se face de catre un angajat, acelasi care efectueaza si umezirea, la nevoie, a gramezilor. Lista pieselor de schimb necesare precum si timpul de infasurare/desfasurare a membranei vor fi puse la dispozitie odata cu manualul de operare a echipamentului mobil.

#### ▪ *Maturarea*

Dupa terminarea procesului de compostare intensiva, deseurile sunt dirijate spre faza de maturare, proces care se desfasoara pe parcursul a 12 saptamani.

Deseul rezultat in urma procesului de compostare intensiva este transportat din zona de compostare intensiva in zona de maturare a statiei Tarnava cu ajutorul unui camion cu buna basculabila, care va efectua transportul intre zona de compostare intensiva si zona de maturare si depus in gramezi. Incarcarea camionului se va face cu incarcatorul frontal din dotare.

In zona de maturare vor ajunge 18 t compost/zi, raportat la capacitatea statiiei, iar la o greutate specifica a compostului spre maturare luata in calcul de 500kg/m<sup>3</sup>, va rezulta un volum de 36 m<sup>3</sup>/zi. Vor fi 9 gramezi de maturare cu inaltimea de 2,5 m, latime la baza gramezii de 4 m, latimea la partea superioara de 1 m si lungime de 40 m.

Atat consumabilele necesare masinii cu buna basculanta precum si intervalele de service aferente pe perioada garantiei cat si dupa trecerea acestieia sunt prezentate in manualul de operare prezentat anexat.

Angajatul care va deservi acest utilaj este acelasi care va deservi si camionul cu carlig din dotarea statiei.

#### ▪ *Cernerea si stocarea compostului*

Materialul tratat in statia de pretratare apoi in cadrul compostarii intensive si maturare, este in final cernut. Compostul va fi marunit la dimensiuni mai mici de 20 mm. Capacitatea ciurului rotativ este de 40 m<sup>3</sup>/h.

In urma proceselor mentionate, granulatia recomandata a materialelor din componenta compostului nu va fi mai mare de 60mm. Ca urmare a cerintelor din piata de vanzare de compost de calitate, s-au dimensionat ochiurile sitei de cernere a ciurului rotativ la 20mm. Compostul fin obtinut va avea dimensiuni foarte bune pentru valorificare.

Datorita vanzarii neuniforme a compostului pe durata anului este prevazuta o zonă de stocare a compostului. Zona proiectata este suficient de mare pentru a putea depozita compostul pe o durata de timp de cel putin un trimestru.

Sopronul de separare si tocarea compost este o structura metalica de dimensiuni 10,50x 23,60 m realizata din cadre metalice, pe fundatii izolate, cu sarpanta metalica cu inclinatie 10°. Acoperisul este realizat din tabla cutata galvanizata.

Structura are inaltimea la cornisa de 5,10m, iar la coama de 6,07m.

Dupa cernerea compostului si depozitarea lui in zona de depozitare a compostului in vederea valorificarii lui, incarcatorul frontal va fi folosit si la incarcarea compostului pentru valorificare in masina de transport. Masina de transport a compostului in vederea valorificarii lui ramane in sarcina viitorului operator sau poate fi chiar si a clientului.

In aceasta zona de cernere e nevoie doar de un singur operator. Intervalele de service aferente perioadei de garantie si dupa vor fi date in manualul de operare .

Fractiunile voluminoase separate rezultate in urma procesului de cernere sunt reintroduse in procesul de compostare.

### **8.2.3.       Estimarea cantităților**

Cantități de deșeuri biodegradabile estimate a fi supuse procesului de tratare aerobă: 7300 to/an.

Viitorul operator al stației va prelua prin proces-verbal de predare-primire eventualele cantități de deșeuri biodegradabile recepționate în stație cât și eventualele cantități de deșeuri aflate în faza de compostare intensivă și maturare, preluate de la fostul operator prin intermediul ADI ECO Sibiu.

Autoritatea contractantă nu își asumă responsabilitatea garantării cantităților, riscul de diminuare/creștere a acestora urmând a fi gestionat conform Matricei de alocare a riscurilor și cu respectarea obligației de aplicarea a unor metode performante de management, care să conducă la reducerea costurilor de operare.

### **8.2.4       INVESTIȚII ȘI DOTĂRI ÎN SARCINA OPERATORULUI DELEGAT PENTRU ACTIVITATEA DE TRATARE**

#### **8.2.4.1 Dotări puse la dispozitie de Delegat**

**Înainte de depunerea ofertei se recomandă o vizită la amplasamentul stației de compostare Târnava.** În situația în care Ofertantul nu înțelege să procedeze la vizitarea amplasamentului anterior depunerii ofertei, acesta nu va mai putea invoca ulterior neconformități constructive ale stației.

Echipamentele necesare vor fi achizitionate de catre Operator si reprezinta bunuri proprii.

În situația în care Delegatul deține dotările și echipamentele solicitate, acestea trebuie puse la dispoziția contractului pentru întreaga perioadă de derulare a acestuia.

- 1 container metalic de 30 m<sup>3</sup> pentru stocarea deseuriilor biodegradabile (lemnicioase) cu dimensiuni mari (mai mari de 100 mm și 700 mm lungime) extrase din flux în zona de stocare temporară și inspectie;
- 1 container metalic de 20 m<sup>3</sup> pentru deseuri neconforme care se colectează și se transportă la eliminare;
- 4 containere metalice de 4 m<sup>3</sup> pentru colectarea deseuriilor neconforme la posturile de sortare;
- 1 furtun pentru străpîrinderea brațelor din zona de compostare intensivă, cu tambur de derulare, având lungimea de minim 50 de m, diametrul nominal de ½ toli cu inserție pentru folosință indelungată;
- 1 camion cu mecanism de manipulare cu furca pentru containerele de 4 m<sup>3</sup> (skip - loader).

Ofertanții vor prezenta în propunerea tehnică documente (Fise tehnice ale bunurilor furnizate, cataloge, manuale de utilizare, certificat de garanție certificat/declarație de conformitate) din care să reiasă cel puțin caracteristicile solicitate mai sus, aferent pct. a). În situația în care echipamentele pentru care ofertanții prezintă antecontracte de vânzare-cumpărare în propunerea tehnică acestea vor fi însoțite de certificatul de garanție și certificatul/declarație de conformitate care atestă conformarea cu cerințele solicitate prin caietul de sarcini având în vedere că deja se cunoaște furnizorul/producătorul echipamentului.

## 9. FEZABILITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ

### 9.1 *Estimarea tarifelor maximale ale serviciului și verificarea sustenabilității*

a) Tariful aferent activității de tratare aerobă a deseuriilor biodegradabile este facturat lunar pentru cantitățile efectiv acceptate în stația de compostare, astfel:

-100% din contravaloarea activității de tratare aerobă se va factura UAT-ului de pe raza căruia provin deseuriile biodegradabile, conform cu cantitatea recepționată în stație în luna respectivă de la acel UAT, pentru toate u.a.t.-urile din aria de delegare;

- 100% generatorilor pentru activitatea de tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalații de compostare, inclusiv transportul reziduurilor la depozitele de deseuri și/sau la instalațiile de valorificare energetică predate la stația de compostare din alte surse. În această situație, operatorul va înscrie separate pe factură contravaloarea aferentă eliminării finale prin depozitare și contribuția pentru economia circulară rezultate prin aplicarea indicatorului de performanță pentru reziduurile din tratare aerobă. Aceste cantități de reziduuri vor fi predate

separat spre eliminare finală prin depozitare operatorului DEDMI Cristian și achitate de care operatorul de tratare aerobă.

Tariful de tratare aerobă nu va include tariful de depozitare al deșeurilor reziduale rezultate în urma tratării deșeurilor biodegradabile și nici contribuția pentru economia circulară.

b) Operatorul de tratare aerobă va avea obligativitatea ca, pentru rezidurile de tratare aerobă încrindințate în vederea eliminării finale prin depozitare, să întocmească și să depună lunar până la data de 5 a lunii pentru luna anterioară, pentru cantitatea de deșeuri predată din luna precedentă, la operatorul depozitului DEDMI Cristian și la ADI ECO Sibiu, un tabel centralizator din care să rezulte cantitatea încrindințată spre eliminare finală prin depozitare aferentă fiecărui u.a.t. din aria de operare calculată de baza bonurilor de cântar raportat la cantitatea acceptată la tratare aerobă provenită de pe raza fiecărui u.a.t..

Dovada cantităților de deșeuri biodegradabile se va face exclusiv prin bonurile de cântar la instalație.

Bonurile de cântar vor prevedea:

Cantitatea exprimată în tone

Data receptiei

Tipul de deșeu (codul deșeului)

Proveniența (UAT-ul de unde au fost colectate)

d) Plata acestor servicii se va face din taxele de salubrizare colectate de către Autorități de la utilizatori.

Având în vedere prevederile art. 42 alin. (9) și (10) din Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, facturile emise către UAT-uri vor fi achitate în termenul de scadență de 15 zile de la data emiterii facturilor, data emiterii se înscrie pe factură. Factura pentru serviciile furnizate/prestate se emite cel mai târziu până la data de 15 a lunii următoare celei în care prestația a fost efectuată.

Anexat facturilor emise pentru activitatea de tratare aerobă către fiecare UAT operatorul va depune situația centralizatoare a cantităților acceptate la Stația de compostare provenite de pe raza tuturor UAT-urilor din Aria de operare, raportul de compostare aferent cantităților intrate în procesul de compostare/aflate în proces de compostare/compostate în luna respectivă de pe toate UAT-urile din Aria de operare, situația centralizatoare pentru toate UAT-urile care să cuprindă cantitățile de compost rezultate din Raportul de compostare aferent fiecărui UAT calculate proporțional cu cantitatea acceptată la Stația de compostare, Situații centralizatoare a veniturilor din valorificare facturate și încasate și Situație centralizatoare a veniturilor din valorificare încasate aferente fiecărui UAT calculate proporțional cu cantitatea acceptată la Stația de compostare în luna respectivă.

Copii ale facturilor emise pentru activitatea de tratare aerobă, însotite de copii ale situațiilor cantitative și valorice prevăzute anterior vor fi comunicate, în aceeași zi în care se depun la UAT-uri pentru activitatea de tratare aerobă și la sediul ADI ECO Sibiu care în urma verificării acestora are obligația ca în termen de 5 zile de la primirea lor să comunice UAT-urilor punctul său de vedere cu privire la realitatea și corectitudinea acestora, recomandând UAT-urilor fie acceptarea la plată și semnarea situațiilor, fie solicitarea de remediere a neconformităților constate.

Dacă verificarea, acceptarea și semnarea situațiilor cantitative și valorice se prelungesc din diferite motive imputabile Delegatului mai mult de 5 de zile, conducând astfel la imposibilitatea UAT-urilor de respectare a termenului de plată, Delegatul devine direct răspunzător pentru neefectuarea plășilor de către UAT-uri. În această situație termenul de plată curge de la data remedierii neconformitășilor constatate.

Nechitarea facturii de către utilizator în termen de 30 de zile de la data scadenșei atrage penalitășii de întârziere stabilite conform reglementărilor legale în vigoare, după cum urmează:

- i) penalitășile se datorează începând cu prima zi după data scadenșei;
- ii) penalitășile sunt egale cu nivelul dobânzii datorate pentru neplata la termen a obligașilor bugetare;
- iii) valoarea totală a penalitășilor nu va depășî valoarea facturii și se constituie în venit al operatorului..

Delegatul va percepe tarife distincte pentru activitășile care fac obiectul contractului de delegare, astfel:

T1 = pentru activitatea de tratarea aerobă a biodeșeurilor colectate separat în instalașii de compostare, tariful de compostare - T compostare \_\_\_\_\_ lei/to fără TVA; tarif pentru utilizatorii casnici \_\_\_\_\_ lei/pers/lună, tarif pentru utilizatorii non-casnici \_\_\_\_\_ lei/mc. (tariful NU va include tariful operatorului depozitului DEDMI Cristian și contribușia pentru economia circulară).

Tariful ofertat nu vor putea depășî valoare tarifelor maximale pentru anul 2024 de:

T1 compostare – 170.18 lei/to fără TVA

sub sanctiunea respingerii ofertei ca fiind neconformă.

Structura și nivelul tarifului de operare a instalașiei practicate de operator va fi determinată prin metode competitive (licitașie deschisă), va reflecta costul efectiv al prestașiei și vor fi calculate în conformitate cu prevederile Ordinul ANRSC nr. 640/2022 privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor pentru activitășile de Salubrizare precum și de calculare a tarifelor/taxelor distincte pentru gestionarea deșeurilor și a taxelor de salubrizare.

Pe de altă parte, procedurile competitive crează premizele posibilitășii selectării unor operatori care să ofere, în condișii similar de operare și cu încadrarea în costurile estimate, servicii de o calitate net superioară în respectarea principiului de aplicare a unor metode performante de management care să conducă la reducerea costurilor de operare.

Tarifele vor fi ajustate sau modificate în conformitate cu metodologia aplicabilă, adoptată de Autoritatea de Reglementare (Ordinul președintelui ANRSC nr. 640/2022).

Ajustarea sau modificarea tarifului se aproba de către Asociașia de Dezvoltare Intercomunitară ECO Sibiu în baza mandatului special primit de la unitășile administrativ-teritoriale membre.

Ajustarea se poate efectua în conformitate cu Ordinul ANRSC nr.640/2022 privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor pentru activitățile de salubrizare, precum și de calculare a tarifelor/taxelor distincte pentru gestionarea deșeurilor și a taxelor de salubrizare, cu respectarea prevederilor art.6 lit.c) din Contract, cu aprobaarea prealabilă prin Hotărâre AGA a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară ECO Sibiu.

Ajustarea tarifului se face prin aplicarea coeficientului de indexare cu evoluția indicelui prețului de consum total (IPC total) la total cheltuieli de exploatare, fără a fi necesară fundamentarea elementelor de cheltuieli.

Parametrul de ajustare este indicele prețurilor de consum total comunicat de Institutul Național de Statistică.

Ajustarea tarifelor se face cu respectarea dispozițiilor anterioare și potrivit formulei:

$$T(1) = V(1)/Q(1), \text{ unde:}$$

$T(1)$  = tariful ajustat;

$Q(1)$  = cantitatea programată, egală cu  $Q(0)$  din fundamentarea anterioară aprobată;

$V(1)$  = valoarea totală ajustată, determinate de influențele primite în cheltuielile de exploatare de evoluția parametrului de ajustare IPC\_total, calculate potrivit formulei:

$$V(1) = CT(1) + CT(1) \times r\% + CT(1) \times d\%, \text{ unde:}$$

$$CT(1) = CE(1) + CF(1)$$

$$CE(1) = CE(0) \times IPC\_total/100$$

$CE(0)$  = cheltuielile de exploatare, din fundamentarea anterioară aprobată;

$IPC\_total$  = calculate pe perioada cuprinsă între luna de referință aferentă fundamentării anterioare și luna corespunzătoare celui mai recent IPC\_total publicat de Institutul Național de Statistică la data solicitării ajustării;

$CE(1)$  = cheltuielile de exploatare ajustate cu inflația;

$CF(1)$  = cheltuielile financiare, la același nivel cu cheltuielile financiare  $CF(0)$  din fundamentarea anterioară avizată/aprobată;

$r\%$  = cota de profit stabilită la momentul încheierii contractului de delegare;

$d\%$  = cota de dezvoltare.

Modificarea tarifelor se face cu respectarea dispozițiilor Ordinului ANRSC nr.640/2022 privind aprobarea Normelor metodologice de stabilire, ajustare sau modificare a tarifelor pentru activitățile de salubrizare, precum și de calculare a tarifelor/taxelor distincte pentru gestionarea

deșeurilor și a taxelor de salubrizare, cu respectarea prevederilor art.6 lit.c) din Contract, cu aprobarea prealabilă prin Hotărâre AGA a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară ECO Sibiu, conform formulei:

$$P_m = V_m/Q_m, \text{ unde:}$$

$P_m$  = prețul sau tariful modificat;

$V_m$  = valoarea totală a activității/prestației respective, determinată pe baza influențelor primite în costuri de modificarea prețurilor de achiziție a produselor și serviciilor față de fundamentarea anterioară și/sau de noile condiții de prestare a serviciului/activității;

$Q_m$  = cantitatea programată la nivelul anului în care se face propunerea.

Cantitatea programată de deșeuri  $Q_m$  care se ia în calcul la modificarea nivelului tarifelor de se determină pe baza cantităților de deșeuri acceptate la tratare aerobă, în condițiile concrete de prestare a activității.

Modificarea tarifelor se face la solicitarea motivată a operatorului de salubrizare, însorită de fișele de fundamentare ale tarifelor și memoriile tehnico-economice justificative, cu aprobarea prealabilă a Beneficiarului proiectului, prin Hotărâre AGA a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară ECO Sibiu.

## INDICATORI CU PENALITĂȚI

a) *Pentru activitatea de compostare - cantitatea totală de deșeuri intrată în procesul de tratare(compostare) ca procent din cantitatea totală de deșeuri acceptată la instalația de compostare - 80%.*

Acest lucru presupune o procedură de acceptare a deșeurilor biodegradabile colectate separate la intrarea în stație, aplicabilă deopotrivă delegatului dar și operatorului de colectare, procedura care să prevină abuzul de poziție dominantă a delegatului în raport cu operatorul de colectare.

Pentru neîndeplinirea indicatorilor de performanță, delegatul va suporta ca penalitate contractuală contravaloarea contribuției pentru economia circulară și contravaloarea tarifului operatorului depozitului DEDMI Cristian pentru cantitățile eliminate final prin depozitare care depășesc cantitățile rezultate prin aplicarea indicatorilor de performanță. Evaluarea îndeplinirii/neîndeplinirii indicatorilor de performanță se va realiza anual, în baza Raportului anual depus de operator. În situația în care indicatorii de performanță nu sunt îndepliniți, Operatorul stației de compostare va factura prin stornare suma reprezentând cantitatea de deșeuri biodegradabile eliminate final prin depozitare care depășește cantitatea permisă prin aplicarea indicatorului de performanță (20% din cantitatea intrată în stația de compostare) înmulțită cu tariful de depozitare și contribuția pentru economia circulară, cu titlu de penalitate. Facturile vor fi emise pentru fiecare u.a.t. din aria de operare proporțional cu cantitățile acceptate la stația de compostare, conform situației de emitere a facturilor de stornare transmise de către ADI ECO Sibiu.

## **9.2 Redevența:**

Conform Legii 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, contractul de delegare a gestiunii este un contract încheiat în formă scrisă, prin care unitățile administrativ-teritoriale, individual sau în asociere, după caz, în calitate de delegatar, atribuie, prin una dintre modalitățile prevăzute de lege, pe o perioadă determinată, unui operator, în calitate de delegat, care acționează pe riscul și răspunderea sa, dreptul și obligația de a furniza/presta integral un serviciu de utilități publice ori, după caz, numai unele activități specifice acestuia, inclusiv dreptul și obligația de a administra și de a exploata infrastructura tehnico-edilitară aferentă serviciului/activității furnizate/prestate, în schimbul unei redevențe, după caz. Contractul de delegare a gestiunii poate fi încheiat de asociația de dezvoltare intercomunitară având ca scop serviciile de utilități publice în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale membre, care au calitatea de delegatar. Contractul de delegare a gestiunii este asimilat actelor administrative și intră sub incidența prevederilor Legii nr. 554/2004, cu modificările și completările ulterioare.

La stabilirea nivelului redevenței, autoritatea publică locală va lua în considerare valoarea calculată similar amortizării pentru mijloacele fixe aflate în proprietate publică și puse la dispoziție operatorului odată cu încredințarea serviciului/activității de utilități publice și gradul de suportabilitate al populației. Nivelul redevenței se stabilește în mod transparent și nediscriminatoriu pentru toți potențialii operatori de servicii de utilități publice, utilizându-se aceeași metodologie de calcul.

Pentru concesionarea infrastructurii infrastructurii aferente activităților delegate, nivelul redevenței este 474.162 lei/an pentru Statia de compostare Târnava, pe întreaga durată de derulare a contractului de delegare prin concesiune, stabilită conform prevederilor art.29 alin 11 lit.m) din Legea nr.51/2006, cu modificările și completările ulterioare.

Cuantumul redevenței se va actualiza anual cu indicele de inflație comunicat de Institutul Național de Statistică.

## **10. CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI:**

Studiul de oportunitate al deciziei privind delegarea gestiunii activității de tratare aerobă a deșeurilor biodegradabile colectate separat provenite din Zona 3 Agnita și Zona 4 Mediaș în instalația de compostare Târnava fundamentează decizia de atribuire în urma aplicării procedurii de licitație deschisă, cu încheierea subsecventă a unui contract de delegare prin concesiune a gestiunii activităților.

Se recomandă ca durata Contractului de delegare să fie de 5 ani.

Se recomandă ca delegarea prin concesiune a gestiunii activității de tratare aerobă a deșeurilor biodegradabile colectate separat provenite din Zona 3 Agnita și Zona 4 Mediaș în instalația de compostare Târnava să se realizeze de către Asociația de Dezvoltare Intercomunitară ECO Sibiu în numele și pe seama membrilor asociații, astfel: municipiul Mediaș, Orașul Copșa Mică, Orașul Dumbrăveni, Orașul Agnita, Comuna Alma, Comuna Alțâna, Comuna Ațel, Comuna Axente Sever, Comuna Bazna, Comuna Bârghiș, Comuna Bierțan, Comuna Blajel, Comuna Brateiu, Comuna Brădeni, Comuna Bruiu, Comuna Chirpăr, Comuna Dârlos, Comuna Hoghilag,

Comuna Iacobeni, Comuna Laslea, Comuna Merghindeal, Comuna Micăsasa, Comuna Mihăileni, Comuna Moșna, Comuna Șeica Mare, Comuna Șeica Mică, Comuna Târnava, Comuna Valea Viilor, inclusiv Județul Sibiu.

Nume și Prenume	Funcția	Data	Semnătura
Roxana Szanto	Inginer		
Simona Țeposu	Director economic		
Gabriel Isaicu	Consilier economist		
Afrodita Grama	Consilier juridic		